



# Nachhaltig engagiert – für heutige und künftige Generationen.

# Leistungen im Auftrag aller.

Die Zürcher Kantonalbank wurde 1870 als die «Bank des Zürcher Volkes» gegründet. Wir sind die nahe Bank. Uns zeichnet eine besondere Verbindung mit der Zürcher Bevölkerung, Wirtschaft und Umwelt aus. Seit unserer Gründung vor über 150 Jahren sind wir unserem Leistungsauftrag, der sich aus dem Versorgungsauftrag, Unterstützungsauftrag und Nachhaltigkeitsauftrag zusammensetzt, verpflichtet. Er ist unser Alleinstellungsmerkmal – darauf sind wir stolz. Dieser Bericht zeigt auf, wie wir für Kundinnen und Kunden mit unseren Produkt- und Dienstleistungen einen nachhaltigen Beitrag leisten.

Im Rahmen der jährlichen Aufwendungen werden primär Elemente des Leistungsauftrags erfasst, die nicht gewinnorientiert sind. Die Bank hat sich zum Ziel gesetzt, jährlich 100 bis 120 Millionen Franken für diese Elemente aufzuwenden. Im Jahr 2021 wurde dies deutlich übertroffen.

CHF 141 Mio.  
total für den Leistungsauftrag im Jahr 2021



## Versorgungsauftrag

Wir versorgen die Bevölkerung und Wirtschaft mit den Dienstleistungen einer Universalbank. Diese umfassen Zahlungsverkehr, Sparen, Anlegen, Finanzieren, Vorsorge, Finanzplanung, Steuern und Nachfolge. Dabei berücksichtigen wir insbesondere die Anliegen der kleinen und mittleren Unternehmen, der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer, der Landwirtschaft und der öffentlich-rechtlichen Körperschaften. Zudem fördern wir das Wohneigentum und den preisgünstigen Wohnungsbau. Wir bieten unseren Kundinnen und Kunden auf allen Kanälen, ob physisch oder digital, ein ausgezeichnetes Kundenerlebnis.

## Unterstützungsauftrag

Wir unterstützen den Kanton bei der Lösung der wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Aufgaben. In über 400 Partnerschaften, Mitgliedschaften und Sponsorings engagieren wir uns vielfältig in den Bereichen Natur, Jugend, Kultur, Sport, Soziales und Unternehmertum. Zudem sind wir mit fast 400 Ausbildungsplätzen einer der grössten Lehrbetriebe und mit über 5'600 Mitarbeitenden eine bedeutende Arbeitgeberin im Kanton.

## Nachhaltigkeitsauftrag

Wir verfolgen eine auf Nachhaltigkeit und Kontinuität ausgerichtete Geschäfts politik. Unsere grösste Hebelwirkung liegt bei unseren Produkten und Dienstleistungen. So fördert beispielsweise das ZKB Umweltdarlehen das nachhaltige Bauen und Renovieren. Unsere Anlagelösungen berücksichtigen systematisch nachhaltige Kriterien («ESG-Kriterien»), wodurch unsere Kundinnen und Kunden zu einem verantwortungsbewussten Investieren beitragen. Wir setzen uns hohe Standards und Ziele für unser Handeln. Dabei orientieren wir uns an den 17 Zielen einer nachhaltigen Entwicklung der Vereinten Nationen und der Treibhausgasneutralität 2050.

# Unsere Produkte und Dienstleistungen.

**Als Bank der Zürcherinnen und Zürcher stiften wir wirtschaftlichen, gesellschaftlichen und ökologischen Nutzen. Bei der Gestaltung unserer Produkte und Dienstleistungen berücksichtigen wir auch Kriterien der Nachhaltigkeit. Die Geschäftspolitik der Zürcher Kantonalbank überzeugt durch Kontinuität und Stabilität. Wir fördern eine auf verantwortungsvolles Handeln ausgerichtete Risikokultur. Das Kreditgeschäft basiert auf einer über den Konjunkturzyklus hinaus ausgerichteten beständigen und kontinuierlichen Kreditpolitik.**

## Nachhaltige Anlagen

Für unsere Anlagegeschäft orientieren wir uns an den Prinzipien für verantwortungsbewusstes Investieren der Vereinten Nationen (UN PRI<sup>1</sup>) und rapportieren dazu jährlich. Wir integrieren systematisch ESG<sup>2</sup>-Risiken und -Opportunitäten in alle Anlage-lösungen. Wir setzen bei den Direktanlagen einen Schwerpunkt auf den Dialog mit den investierten Unternehmungen mit Blick auf die Erreichung der Ziele für eine nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen (SDGs) und der Treibhausgasneutralität 2050.

Unser Asset Management führt den direkten Dialog mit den Unternehmungen, in die wir investiert sind und engagiert sich über die

Kollaborationsplattform der UN PRI sowie über Investoreninitiativen. Unsere Stimmrechtsausübung basiert auf schweizerischen und internationalen Corporate-Governance-Regeln sowie den Grundsätzen der Vereinten Nationen für verantwortungsbewusstes Investieren und erfolgt im Interesse des langfristigen, auf Nachhaltigkeit ausgerichteten Unternehmenserfolges. Wir publizieren unsere Abstimmungspolitik und unser Abstimmungsverhalten transparent.

In der Vermögensverwaltung erfolgt der Dialog mit den Unternehmungen, in die wir investiert sind und das Mitwirken bei Investoreninitiativen sowie die Stimmrechtsausübung indirekt über die Wahl der externen Asset Manager.

Sowohl in der Vermögensverwaltung also auch in der Anlageberatung werden die Nachhaltigkeitspräferenzen unserer Kundinnen und Kunden systematisch abgefragt. Wir informieren unsere Kundinnen und Kunden umfassend und transparent über die ESG-Wirkungen der Anlagelösungen.

## Nachhaltige Finanzierungen

### ZKB Umweltdarlehen

Im Gebäudepark Schweiz steckt das grösste Potenzial, um Energie zu sparen und den CO<sub>2</sub>-Ausstoss zu senken. Daher sensibilisieren,

beraten und begleiten wir unsere Hypothekarkundinnen und -kunden in eine nachhaltigere Zukunft – und dies bereits seit 30 Jahren mit dem ZKB Umweltdarlehen. Wir belohnen Privatpersonen und Unternehmen, die umweltfreundlich bauen oder renovieren, mit einer attraktiven Zinsreduktion auf ihrer Festhypothek von bis zu 0,8% während fünf Jahren. Zu den Vergabekriterien zählen das Vorliegen eines Minergie- oder 2000-Watt-Areal-Zertifikats respektive eines GEAK oder GEAK-Plus, wofür die Zürcher Kantonalbank die Zertifizierungs- resp. die Ausweisgebühren rückerstattet.

Zusammen mit EKZ (Elektrizitätswerke des Kantons Zürich), dem Umwelt- und Gesundheitsschutz der Stadt Zürich und der Energiefachstelle der Stadt Winterthur bieten wir unseren Kundinnen und Kunden zudem eine kostenlose und unabhängige Heizungsersatzberatung an und unterstützen so zusätzlich die Klimaziele des Kantons. Mit der Renovationsberatung sensibilisieren Kundenberaterinnen und Kundenberater ihre Kundinnen und Kunden für das Thema Renovation und verschaffen Transparenz über geschätzte Investitionszeitpunkte und -beträge.

## Finanzierungsgeschäft

Im Kapitalmarkt begleiten wir unsere Firmenkunden bei der Emission von Green, Social, Sustainability sowie Sustainability Linked Bonds. Dabei nehmen wir im Jahr 2021 in diesem Segment für inländische Emittenten die Spitzenposition ein. Mit Sustainability Linked Loans bieten wir neuerdings unseren grossen Firmenkunden Kredite an, welche an Nachhaltigkeitskriterien gebunden sind.

Als erste Schweizer Bank begeben wir seit 2018 selber Green Bonds zur Refinanzierung der Umweltdarlehen sowie seit 2021 für die Refinanzierung von Projekten mit energetischer Zielsetzung bei den von der Zürcher Kantonalbank selbst genutzten Bürogebäuden.

## Vorgehen energetisch Renovieren



<sup>1</sup> UN Principles for Responsible Investment

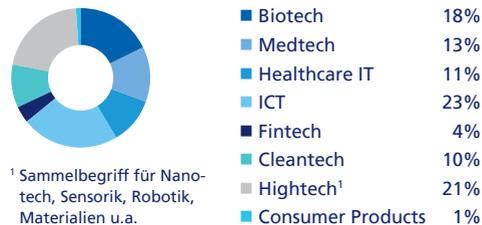
<sup>2</sup> ESG: Umwelt, Soziales und Fragen der guten Unternehmensführung

# Start-up Förderung.

**2021 unterstützten wir als eine der grössten und aktivsten Start-up Investorinnen der Schweiz Jungunternehmen mit Eigenkapital im Umfang von über 20 Millionen Franken.**

Seit 2005 finanzieren wir innovative Start-ups. Dies insbesondere in der Frühphase des Unternehmenszyklus. Doch auch nach einem geglückten Markteinstieg gibt es für Start-ups oft nicht ausreichende Finanzierungsmöglichkeiten, um auf eigenen Füüssen zu stehen oder Investitionen für weiteres Wachstum zu tätigen. Dies ist ein grosses Problem für innovative Schweizer Jungunternehmen. Deshalb baut die Bank ihr Angebot aus und unterstützt seit 2021 neu in der Skalierungsphase (Scale-up-Phase) mit weiteren Investments. Damit wird der Grundstein für das zukünftige Wachstum des Start-ups gelegt.

## Zusammensetzung des «Pionier»-Start-up-Portfolios



Zusammen mit dem 2018 von der Swisscanto Invest lancierten Private Equity Fonds, der in vielversprechende Jungunternehmen in der anschliessenden Wachstumsphase investiert, bietet die Bank nun eine Lösung mit Beteiligungskapital vom Start- und Aufbau neu über die Skalierung bis hin zum Wachstum an.

Dadurch ermöglicht die Zürcher Kantonalbank mit der Expertise einer Universalbank den Start-ups ein durchgängiges Finanzierungs- und Dienstleistungsangebot entlang des gesamten Lebenszyklus – im Idealfall bis zum Exit beispielsweise via Börsengang.

Folgende drei Start-ups haben wir erfolgreich mit Risikokapital unterstützt und begleiten sie weiterhin eng auf ihrem Weg.

### SCEWO

Scewo wurde als Start-up im Umfeld der ETH gegründet und setzt sich ein für Menschen mit eingeschränkter Mobilität. Ihr Ziel ist es, Menschen die Möglichkeit zu geben, jeden Ort selbstständig und flexibel zu erreichen. Dafür entwickelten sie den Elektrorollstuhl Scewo BRO. Als weltweit einziger Elektrorollstuhl kombiniert er das Fahren auf zwei Rädern mit dem Treppensteigen. So überwindet der Elektrorollstuhl Hindernisse wie Bordsteinkanten, einzelne Stufen oder auch Treppen problemlos. Dazu kann per Knopfdruck der Treppenmodus



aktiviert werden. Die Raupen von BRO tragen den Menschen bequem und sicher gerade Treppen hoch und runter. Verschiedene Sensoren und eine Rückfahrkamera messen dabei laufend die Umgebung. Dank dieser Technologie werden zum Beispiel der Treppenanfang und das Treppenende automatisch erkannt. Ausserdem ermöglicht der Höhenverstellmodus die stufenlose Anpassung des Sitzens, um zum Beispiel aus einem sehr tiefen oder hohen Regal etwas zu nehmen oder auf Augenhöhe mit seinem Gegenüber zu sitzen und sprechen.

### FenX

Bei der Wahl der Dämmstoffe muss die Bauindustrie entweder beim Preis, der Entflammbarkeit oder den ökologischen Auswirkungen Kompromisse eingehen. Das ETH-Spinoff FenX hat einen Weg gefunden, Industrieabfälle in handliche und leistungsstarke Dämmplatten zu verwandeln, die

sicher und nicht brennbar sind und einen minimalen ökologischen Fussabdruck haben. Mit dieser Lösung erhalten die Kundinnen und Kunden eine hervorragende Isolierung, die alle Marktanforderungen in Bezug auf Sicherheit und Umweltzeichen zu einem wettbewerbsfähigen Preis erfüllt.

### Climeworks

Climeworks entfernt CO<sub>2</sub> dauerhaft aus der Luft und ermöglicht eine Nutzung auf zwei Arten: Entweder wird es sicher und permanent für Millionen von Jahren unterirdisch gespeichert. Oder es wird zu klimafreundlichen Produkten weiterverarbeitet, wie etwa CO<sub>2</sub>-neutrale Treibstoffe und Materialien.



Die Climeworks Direct Air Capture Technologie nutzt ausschließlich erneuerbare Energie und die modularen CO<sub>2</sub>-Kollektoren können zu beliebig großen Maschinen kombiniert werden.

# Fairtrade Gold und Traceable Gold.

## Fairtrade-Gold

Wir bieten als erste Bank weltweit in Zusammenarbeit mit der Max Havelaar-Stiftung (Schweiz) Fairtrade Goldbarren von ein bis zwanzig Gramm an. Mit dem Fairtrade Gold engagieren wir uns für den Schutz von Mensch und Umwelt im kleingewerblichen Bergbau und fördern die Unterstützung von Minenarbeitern sowie ihren Familien und Gemeinden, damit diese ihre Situation aus eigener Kraft nachhaltig verbessern können.

## Traceable Gold

Neben Fairtrade Goldbarren bietet die Zürcher Kantonalbank ihren Kundinnen und Kunden als erste Anbieterin weltweit seit April 2021 Goldbarren mit fälschungssicherer Rückverfolgbarkeit an (ab 250 Gramm). Ab Januar 2022 wurde das gesamte Angebot erweitert, so dass sämtliche Barrengrößen entweder als Fairtrade Gold oder «Traceable Gold» erhältlich sind.

Mit der neuen Technologie schliesst die Bank den Nachverfolgungszyklus von Gold vollständig. Für Produzenten, Händler und Kundinnen und Kunden erhöht sich die Transparenz über die gesamte Lieferkette. Im Sinne unserer Nachhaltigkeitspolitik leisten wir damit einen Beitrag, um die Integrität der Wertschöpfungskette zu garantieren.

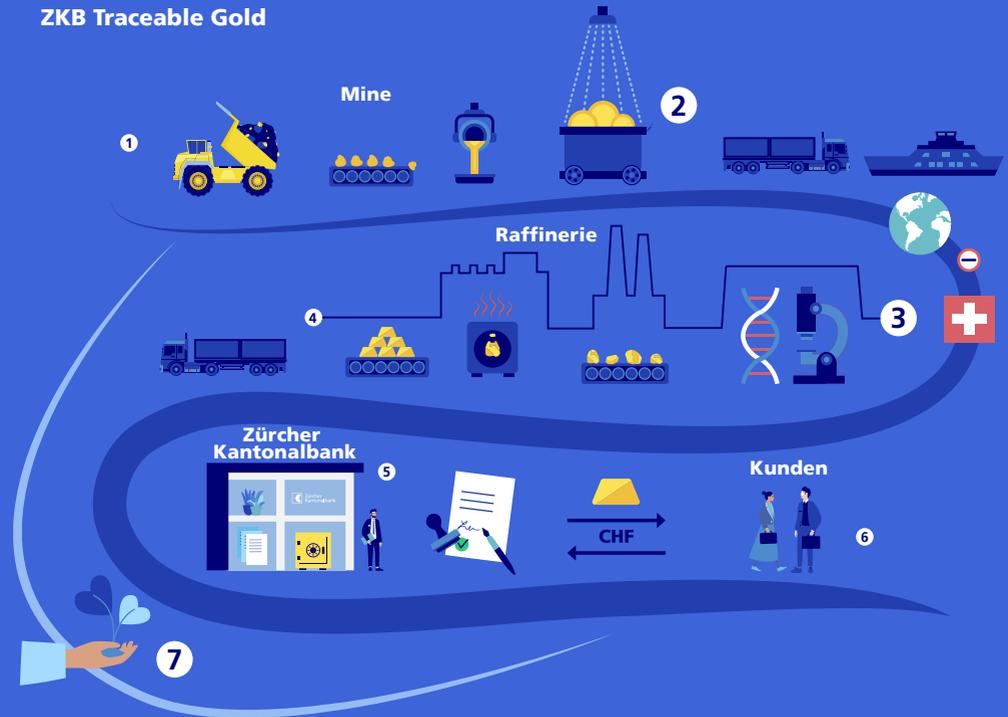
## Was sind Traceable Goldbarren?

Bei Traceable Goldbarren ist die genaue Herkunft des Goldes für jeden einzelnen Barren bekannt. Mit Hilfe einer neu entwickelten Markierungstechnik des ETH-Spin-Off Haelixa werden die Rohbarren bereits in der Mine behandelt. Bei der Ankunft der Lieferung testet die Raffinerie das Material und ermittelt per PCR-Tests die eindeutige Herkunft des Edelmetalls. Haelixa, mit denen die Zürcher Kantonalbank im Rahmen der Start-up Förderung eine längere Partnerschaft verbindet, konnte diese Markierungstechnik bereits bei anderen Materialien erfolgreich umsetzen.

Das Gold wird nach den aktuellen international anerkannten Standards gefördert und hergestellt. Diese Regelwerke stellen sicher, dass Menschenrechtsverletzungen geächtet, Geldwäsche und Korruption bekämpft werden sowie Terrorismusfinanzierung unterbunden wird. Ausserdem wird der nachhaltige Umgang mit der Umwelt gefördert.

Die Zürcher Kantonalbank ist im Entscheidungsprozess bei der Auswahl der Minen beteiligt. Sie setzt sich hier sehr hohe Standards, was im Branchenvergleich zu einer restriktiveren Länder- und Minenwahl führt.

## Lieferkette des ZKB Traceable Gold



# Familie.

**Die Zürcher Kantonalbank engagiert sich schon lange für Familien und Kinder. Ihre vielfältigen Dienstleistungen und Angebote für Familien fokussieren auf drei Themenschwerpunkte:**

## Finanztipps für Eltern

Wer eine Familie gründet, startet in einen neuen Lebensabschnitt. Als nahe Bank im Kanton Zürich begleiten wir Eltern und Kinder auch in diesem Lebensabschnitt. Wir zeigen auf, was Eltern in finanzieller Hinsicht beachten sollten. So zeigen wir auf, welche Kosten auf die Familie zukommen und geben clevere Tipps für das Sparen.

## Erziehung rund ums Geld

Die Zürcher Kantonalbank leistet auch Hilfestellung bei den wichtigsten Fragen rund um die Finanzerziehung: Wie viel Taschengeld ist in welchem Alter angemessen? Und in welchen Abständen? Wäre ein Jugendlohn®, wie ihn Pro Juventute und andere Fachstellen empfehlen, vielleicht das Richtige? Und sollten Jugendliche über ihre Ersparnisse frei verfügen dürfen?

### FinanceMission

FinanceMission ist ein Engagement der Kantonalbanken, um die Finanzkompetenz bei Jugendlichen zu verbessern.

FinanceMission Heroes ist ein kostenloses Lernspiel, mit dem Jugendliche den Umgang mit Geld trainieren können. Mehr Finanzkompetenz bedeutet eine geringere Jugendverschuldung. Unser gemeinsames Ziel ist es, mit FinanceMission Jugendliche für einen verantwortungsbewussten Umgang mit Geld zu sensibilisieren und deren Finanzkompetenz zu fördern.

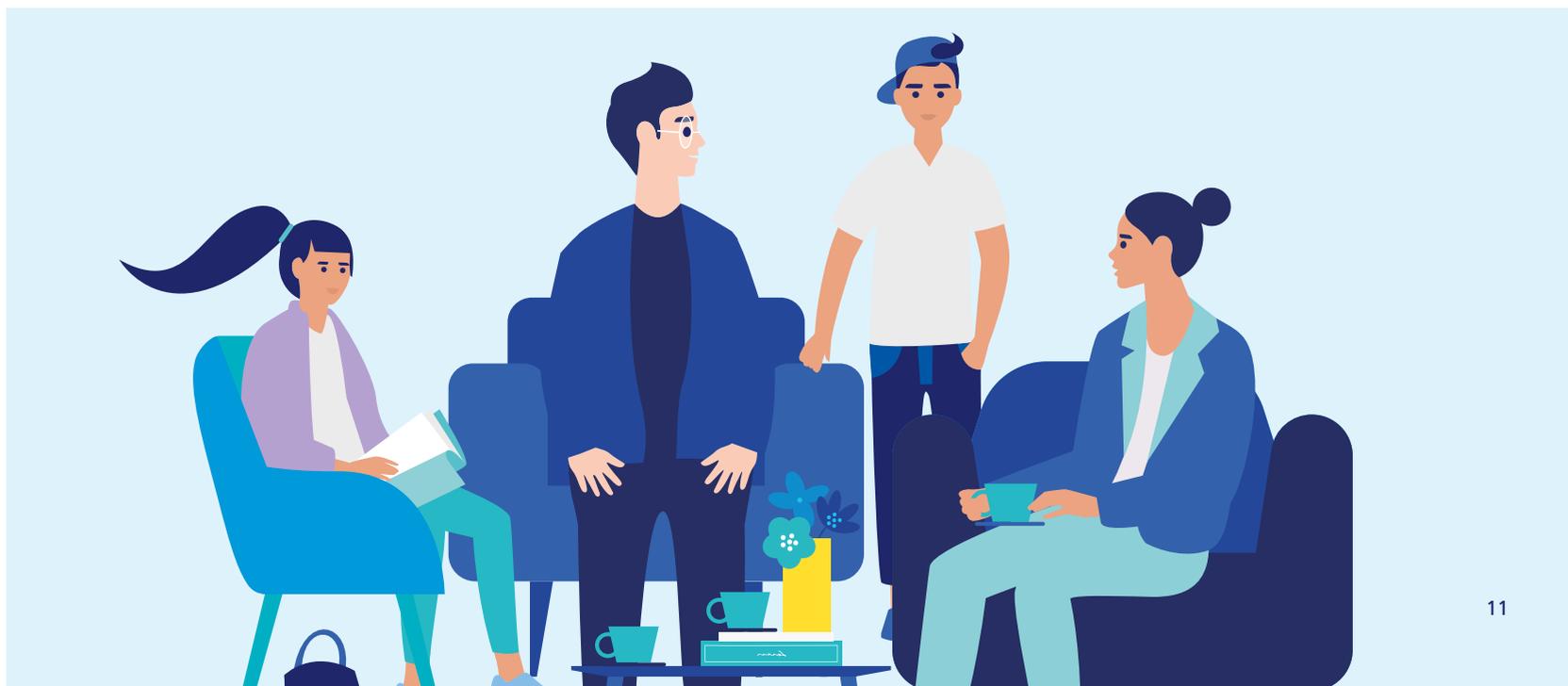
## Mit Kindern unterwegs

Die Zürcher Kantonalbank engagiert sich vielfältig in den Bereichen Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft. Davon profitieren auch Sie Familien: Kundinnen und Kunden können erlebnisreiche Ausflüge zu einem günstigeren Preis erleben.

Familien finden so relevante Informationen von der Familiengründung bis hin zum Ablöseprozess von Teenagern einfach zugänglich auf der Website der Bank zusammengefasst.

Darüber hinaus bietet die Bank mit ihren Expertinnen und Experten Unterstützung für die Bevölkerung und die Familien im Kanton – sei es von Fragestellungen bereits vor der Geburt des Kindes bis hin zur Frage, ob das Eigentum bei Tod eines Partners noch im Familienbesitz bleiben kann. Für all diese Fragen stellt die Bank ein breites Angebot an Dienstleistungen und Expertise bereit.

Mehr Informationen zu den Themen Taschengeld, Familienbudget und Familien-erlebnisse finden Sie im Internet unter [zkb.ch/familien](http://zkb.ch/familien)



## Was bedeutet Vorsorge?

**Vorsorgen bedeutet, finanzielle Vorkehrungen für eine veränderte Lebenssituation in der Zukunft zu treffen. Diese Vorkehrungen betreffen das Einkommen wie auch das Vermögen. Beim Einkommen geht es um den Ersatz für das Erwerbseinkommen im Ruhestand, bei Erwerbsunfähigkeit oder im Todesfall. Beim Vermögen betreffen die Vorkehrungen zum einen Nachfolge-Regelungen für das zur Verfügung stehende Vermögen. Dabei wird die Art festgelegt, wie und wo dieses Vermögen Wirkung zeigen soll. Zum anderen geht es um den gezielten Aufbau von Vermögen für die Altersvorsorge in der zweiten und dritten Säule.**

### **Warum wir Vorsorgeberatung betreiben**

Das Thema Vorsorge betrifft die gesamte Bevölkerung. Unsere Sozialversicherungen stehen vor der Herausforderung, die zukünftig zu erbringenden Leistungen trotz steigender Lebenserwartung, einer demographischen Entwicklung hin zu einer alternden Gesellschaft sowie anhaltend tiefer Zinsen sicherzustellen. Für die Bevölkerung wird dies bereits heute in Form von Gegenmassnahmen spürbar, welche die Vorsorgeeinrichtungen ergreifen müssen: Verlängerung der Beitragspflicht und Erhöhung des Rentenalters, tiefere

Rentenniveaus wegen tieferer Verzinsung und sinkender Umwandlungssätze. Diese Entwicklungen zeigen, dass für jeden Einzelnen die Übernahme von mehr Eigenverantwortung in der Vorsorge wichtig ist. Wir betreiben Vorsorgeberatung, um unsere Kundinnen und Kunden aufzuklären und sie bei der Lösungsfindung für ihre persönliche Situation zu unterstützen.

### **Welche Ziele verfolgen wir mit der Vorsorgeberatung**

Ziel ist es, möglichst viele Kundinnen und Kunden für die eigenverantwortliche Vorsorge zu sensibilisieren. Dabei soll die Zürcher Kantonalbank als kompetente Vorsorgepartnerin wahrgenommen werden.

### **Ganzheitlicher Beratungsansatz**

Die Angebotspalette an Vorsorgeberatungen in der Alters- und Risikovorsorge, bei der Nachfolge und bei den Steuern wird laufend weiterentwickelt. Durch die ganzheitliche Beratung schaffen wir Transparenz über die persönliche Situation und erarbeiten Lösungen mit den Kundinnen und Kunden. Da die Ausgangslagen unserer Kundinnen und Kunden stets unterschiedlich komplex sind, verlaufen die Beratungen individuell zugeschnitten auf das jeweilige Kundenbedürfnis. Das Kundenerlebnis beginnt dabei nicht erst



mit einer Beratung. Die Reise startet viel früher mit dem Angebot an wissensvermittelnder Information auf [zkb.ch/vorsorge](http://zkb.ch/vorsorge). Dieses reicht über ein vielfältiges Spektrum zur Selbstbedienungsangeboten (Bsp. Pensionierungs-, Erb- und Steuerrechner), bis hin zur persönlichen Beratung mit digitalem Vorsorge-Beratungstool und der anschliessenden digitalen und persönlichen Begleitung der empfohlenen Massnahmen.

Die Beratungstiefe richtet sich nach dem Kundenbedürfnis. Wir bieten jeder Kundin und jedem Kunden eine einstündige Pensionierungsberatung «ZKB Pensionierung Compact» zur Erstanalyse und Standort-

bestimmung kostenlos an. Sie beinhaltet die Abgabe eines Massnahmenplans mit konkreten Lösungsansätzen zur Optimierung der Altersvorsorge. Die vertieften Beratungsbedürfnisse werden durch die Expertenberatungen aus den Bereichen Vorsorge, Nachfolge und Steuern abgedeckt. Die dort erarbeiteten Lösungen stehen den Kundinnen und Kunden sowohl digital im eBanking als auch physisch in ausführlicher Dokumentation zur Verfügung. Die digitalen Hilfsmittel gewährleisten eine langfristige Begleitung der Massnahmen, auf welche die Kundinnen und Kunden jederzeit Zugriff haben.

# Unsere Engagements.

**Was wir als Bank tun, erbringen wir im Auftrag des Kantons zu Gunsten der Zürcher Bevölkerung. Die Zürcherinnen und Zürcher profitieren mehrfach vom Unternehmenserfolg der Zürcher Kantonalbank. Wir unterstützen zum einen durch die Gewinnausschüttung den Kanton und die Gemeinden, zum anderen engagieren wir uns mit über 400 Sponsoring-Engagements sowie Partner- und Mitgliedschaften.**

## **431 Millionen Franken**

Ausschüttung für das Geschäftsjahr 2021 der Zürcher Kantonalbank an Kanton und Gemeinden

## **Ein herausforderndes Jahr**

Auch im Jahr 2021 haben wir entschieden, unsere finanziellen Verpflichtungen gegenüber unseren über 400 Sponsoring Partnern vollständig zu erfüllen, auch wenn diese aufgrund der Pandemie ihre Gegenleistungen nicht oder nur teilweise erbringen konnten.

## **Check Your Chance**

Die Jugendarbeitslosigkeit im Kanton Zürich ist im Zuge der Pandemie gegenüber den Vorjahren deutlich angestiegen. Um betroffenen Jugendlichen schnell

helfen zu können, hat die Zürcher Kantonalbank im Jahr 2021 450'000 CHF an die Dachorganisation Check Your Chance gespendet. Diese setzt sich dafür ein, die Arbeitslosigkeit von jungen Menschen in der Schweiz zu verhindern. Die Spende geht auf die Initiative eines Mitarbeiters der Bank zurück, der im Oktober eine Spendenaktion im Intranet lancierte. Nach deren Abschluss hat die Bank den von der Belegschaft gesammelten Betrag in erheblichem Masse erhöht.

Die Spende wird für Massnahmen eingesetzt, die direkt betroffenen Jugendlichen im Kanton Zürich zu Gute kommen, die wegen der Pandemie unverschuldet in die Arbeitslosigkeit geraten oder davon bedroht sind. Check Your Chance setzt dafür auf diverse Organisationen wie etwa Pro Juventute oder Stiftung Chance, die Präventionsmassnahmen durchführen, direkt helfen oder Service- und Suchleistungen für Übergangs- und Anschlusslösungen zur Verfügung stellen. Mit der Spende hilft die Zürcher Kantonalbank umgerechnet knapp 1'300 Jugendlichen aus dem Kanton. Damit leistet unserer Bank einen effektiven Beitrag zur Bekämpfung der Jugendarbeitslosigkeit im Kanton Zürich.

## **Kilchberger Schwinget**

Die Zürcher Kantonalbank engagiert sich seit Jahren für den Schwingsport im Kanton Zürich. Der traditionsreiche Kilchberger Schwinget, bei dem die 60 besten Schwingler der Schweiz sowie die Zuschauerinnen und Zuschauer auf Einladung teilnehmen können, gilt als «Olympiade» in der Schwingenszene. Bisher wurde der Anlass über eine Stiftung finanziert. 2021 öffnete sich der Event erstmals gegenüber Sponsoren und die Zürcher Kantonalbank wurde eine der zwei Hauptpartnerinnen. Der Kilchberg Schwinget findet alle sechs Jahre auf dem Gelände des Gutshofs «Uf Stocken» in Kilchberg statt.

## **Zauberpark**

Der Zauberpark verbindet ein hochstehendes Musikprogramm für Kinder und Erwachsene mit Lichtkunst und lässt Besucherinnen und Besucher im Circle des Flughafenparks magische Momente erleben. Als Presenting Partner ermöglichen wir unvergessliche Zauberpark-Erlebnisse vor der einmaligen Kulisse des Flughafens Zürich. Mit unserem Engagement setzen wir uns für die Flughafenregion ein und tragen zu einem vielfältigen Kulturangebot im Kanton Zürich bei.

## **Starte!**

Mit dem Aktionsprogramm «starte!» engagiert sich die Zürcher Kantonalbank im Thema der energetisch sinnvollen Gebäudemodernisierung. Im Zentrum des Programms steht eine öffentliche Info-Veranstaltung, die seit 2009 in rund 90 Gemeinden mit insgesamt über 10'000 Besuchenden durchgeführt wurde. Die Veranstaltung hilft den Gemeinden, deren Hauseigentümerinnen und Hauseigentümer für energetisch nachhaltige Renovationen zu sensibilisieren.

## **Minergie**

Die Zürcher Kantonalbank ist seit der Gründung des Vereins 1998 MINERGIE®-Mitglied und seit 2006 zusätzlich branchenexklusiver Leading Partner. Dies ist ein wesentlicher Pfeiler des Nachhaltigkeitsschwerpunkts «Nachhaltiges Bauen». Als führende Bank bei der Finanzierung von Liegenschaften im Wirtschaftsraum Zürich fördert die Zürcher Kantonalbank ökologische Bauprojekte mit dem ZKB Umweltdarlehen, die unter anderem auf der Minergie-Zertifizierung basieren, mit einer Zinssatzreduktion.

# Attraktive Arbeitgeberin.

**Wir pflegen einen verantwortungsvollen Umgang mit unseren Mitarbeitenden. Unsere Kultur zeichnet sich durch Respekt und Fairness aus. Wir fördern Mitarbeitende unabhängig von Alter, Geschlecht, sexueller Orientierung, Nationalität, Religion und körperlicher Verfassung. Bei der Zürcher Kantonalbank (Stammhaus) arbeiteten Ende 2021 insgesamt 5'662 Personen (in Vollzeitstellen gerechnet 4'944). Mit 389 Ausbildungsplätzen sind wir eine der grössten Ausbildungsstätten im Kanton Zürich.**

## Führung und Entwicklung

Im Mittelpunkt unseres Führungsverständnisses steht der kontinuierliche Dialog mit den Mitarbeitenden. Wir fördern ihre persönlichen Entwicklungsmöglichkeiten und geben ihnen Gestaltungsspielraum, um flexibel auf Herausforderungen zu reagieren. Statt nach starren Jahreszielen beurteilen wir unsere Mitarbeitenden nach ihrem persönlichen Beitrag zur Unternehmensstrategie. Dies fördert die Fähigkeit zur Reflexion und Weiterentwicklung. Im Jahr 2021 bildete sich jeder Mitarbeitende im Durchschnitt 16 Stunden weiter.

## Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben

Unsere Mitarbeitenden sollen ihr berufliches Engagement und ihre persönliche Lebensplanung in Einklang bringen können. Dafür bieten wir ihnen flexible Arbeitsmodelle und finanzielle Unterstützung bei der Kinderkrippenbetreuung. 80 Prozent der Frauen sind auch zwei Jahre nach einer Schwangerschaft weiterhin bei uns beschäftigt. 125 Mitarbeitende engagieren sich in politischen Ämtern und werden bei ihrer gemeinnützigen Tätigkeit, beispielsweise durch bezahlte Absenztage, im Umfang eines Arbeitsmonats ohne Ferienkürzung unterstützt. Wir stellen eine leichte Zunahme bei den Mitarbeitenden mit Teilzeit im Kader und im Direktionskader fest. Ebenso hat der Anteil von Frauen im Direktionskader zugenommen.

## Geschlechtsunabhängige Vergütungspolitik

Unsere Salären liegen geschlechtsunabhängige Berufsbilder zugrunde. Alle zwei Jahre lassen wir die Lohngleichheit extern prüfen und nehmen bei Bedarf Anpassungen vor. Unser Prüfungsergebnis im Jahr 2021 liegt unter der Toleranz-

## Teilzeit-Arbeitsmodelle



## Frauen in Kaderpositionen



In der Direktion sind es 16 Prozent Frauen.

## Ausbildungsplätze



schwelle des Eidgenössischen Büros für die Gleichstellung von Frau und Mann.

## Zufriedenheit und Gesundheit am Arbeitsplatz

Unsere Mitarbeiterzufriedenheitsstudie von 2021 erreichte einen langjährigen Höchstwert von 89 Indexpunkten (Ziel: mindestens 70 Indexpunkte) und bestätigt unsere Attraktivität als Arbeitgeberin. Zudem ist die Zürcher Kantonalbank seit

2014 mit dem Label Friendly Workspace® ausgezeichnet, einem Gütesiegel für Unternehmen mit einem systematischen betrieblichen Gesundheitsmanagement.



# Nachhaltiger Bankbetrieb.

**Wir fördern die Nachhaltigkeit in unserem Betrieb und leben Nachhaltigkeit als Teil unserer Unternehmenskultur. Mit gezielten Massnahmen fördern wir die Nachhaltigkeit in sozialen und ökologischen Bereichen.**

## Umweltmanagementsystem

Wir bekennen uns zum Schutz der Umwelt, zur Einhaltung von umweltrelevanten Vorgaben sowie zur kontinuierlichen Weiterentwicklung unserer Umweltleistung. Mit unserem Umweltmanagementsystem bezwecken wir die Sicherstellung der Nachhaltigkeit – im Betrieb der Bank und unserer Liegenschaften, in der vorgelagerten Beschaffung bei Lieferanten und in der nachgelagerten Wirkung von Produkten und Dienstleistungen. Wir führen jährlich Audits durch und seit 2002 ist unser Umweltmanagementsystem nach ISO14001 zertifiziert.

## Fokus auf regionale Beschaffung

Die Zürcher Kantonalbank beschafft als Bank für den eigenen Betrieb diverse Produkte und Dienstleistungen. Dabei achten wir auf Nachhaltigkeitskriterien sowie ökologische und soziale Standards – und erwarten dies auch von unseren Lieferanten. Dafür setzen wir auf eine regionale Wertschöpfungskette. Über 50 Prozent unserer Lieferanten sind lokale Lieferanten aus dem Kanton Zürich.

## Biodiversität vor Ort

Seit dem Jahr 2020 gestalten wir die Umgebung unserer Standorte naturnah. So schaffen wir gemeinsam mit lokalen Partnern und heimischen Materialien pestizidfreie Blumenwiesen für Wildbienen. Ein Beitrag von uns für mehr Artenvielfalt und den Erhalt der Biodiversität.

## Betriebliches Umweltprogramm

Unser betriebliches Umweltprogramm definiert die Umweltziele für unsere Betriebsökologie. Ziel des Umweltprogramms ist die kontinuierliche Senkung der CO<sub>2</sub>e-Emissionen und Steigerung der betriebsökologischen Leistung. Im Rahmen dieses Programms konnten wir unseren CO<sub>2</sub>e-Fussabdruck seit 2010 um 60 Prozent auf 2'853 CO<sub>2</sub>e Tonnen senken. Nicht vermeidbare CO<sub>2</sub>e-Emissionen kompensieren wir zu 100 Prozent und setzen hier zunehmend auf Negativemissionstechnologien (NET).



**Seit über 150 Jahren steht die Zürcher Kantonalbank dem Kanton, der Zürcher Bevölkerung und der Zürcher Wirtschaft als verlässliche Partnerin zur Seite. Auch künftig gehört die nachhaltige Ausrichtung unseres Handelns und Wirkens zu den unantastbaren Grundwerten der Bank.**

Weiterführende Informationen  
[zkb.ch](http://zkb.ch)

Fachstelle Leistungsauftrag  
[cr@zkb.ch](mailto:cr@zkb.ch)  
Telefon +41 44 292 61 04

## Rechtliche Hinweise

Das Dokument dient ausschliesslich Informationszwecken und richtet sich ausdrücklich nicht an Personen, deren Nationalität oder Wohnsitz den Zugang zu solchen Informationen aufgrund der geltenden Gesetzgebung verbietet. Die darin enthaltenen Aussagen und Angaben stellen weder ein Angebot noch eine Empfehlung zum Erwerb oder Verkauf von Finanzinstrumenten, zur Beanspruchung von Bankdienstleistungen, zur Tätigkeit von sonstigen Transaktionen oder zum Abschluss von Rechtsgeschäften dar. Dieses Dokument wurde von der Zürcher Kantonalbank (ZKB) mit grösster Sorgfalt nach bestem Wissen und Gewissen erstellt. Die ZKB bietet jedoch keine Gewähr für dessen Inhalt sowie deren Vollständigkeit und lehnt jede Haftung ab, die sich aus der Verwendung dieser Informationen ergibt. In diesem Dokument enthaltene Aussagen und Prognosen, die sich auf den Geschäftsbericht und auf die künftige Entwicklung der Zürcher Kantonalbank und ihre Geschäftstätigkeit beziehen oder diese beeinflussen können, geben Einschätzungen und Erwartungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Geschäftsberichts wieder. Sie sind naturgemäss mit Unsicherheiten behaftet, da Risiken und andere Faktoren die tatsächlich eintretenden Entwicklungen und Ergebnisse beeinflussen können. Deshalb können die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse wesentlich von den durch die Zürcher Kantonalbank im Geschäftsbericht formulierten Einschätzungen und Erwartungen abweichen.