Bilanzmedienkonferenz
CEO Urs Baumann, CFO Martin Bardenhewer, 7. Februar 2025

Zürcher Kantonalbank

Jahresergebnis 2024

Positionierung, Strategie & Prioritäten

Urs Baumann, CEO

Die ZKB:
eine führende Schweizer Universalbank

Zürcher Kantonalbank

Universalbanken UBS Zürcher Kantonalbank

Privat- und Firmenkunden

- Zahlungsverkehr (Zahlen & Sparen)
- Standardisierte Kreditvergabe (Hypotheken, Firmen)

Bspw.
- Raiffeisen
- Valiant
- Kantonalbanken

Private Banking

- Vermögensverwaltung für private Kunden

Bspw.
- Lombard Odier
- Julius Bär
- Pictet

Asset Management

- Vermögensverwaltung für institutionelle Kunden
- Fondsprodukte

Bspw.
- Blackrock
- Schroders
- EFG

Investment und Corporate Banking

- Multinationals
- Konsortialkredite
- Handel
- Kapitalmarkt
- Research

Bspw.
- Goldman Sachs
- JP Morgan Chase & Co
- BNP Paribas

Klare Vision und Strategie – mit Fokus auf bilanzleichtem Wachstum

Zürcher Kantonalbank

Nummer 1 im Wirtschaftsraum Zürich

Kernsegmente Private
- Privatkunden
- Vermögende Privatkunden

Kernsegmente KMU
- Gewerbekunden
- Geschäfts- und Firmenkunden

National stark

Spezialisierte Segmente & ausgewählte Kernsegmente
- Key Clients / Private Banking
- Gross- / Firmenkunden (Top5000)
- Pensionskassen
- Externe Vermögensverwalter
- Finanzinstitute

ZKB Banking/ frankly

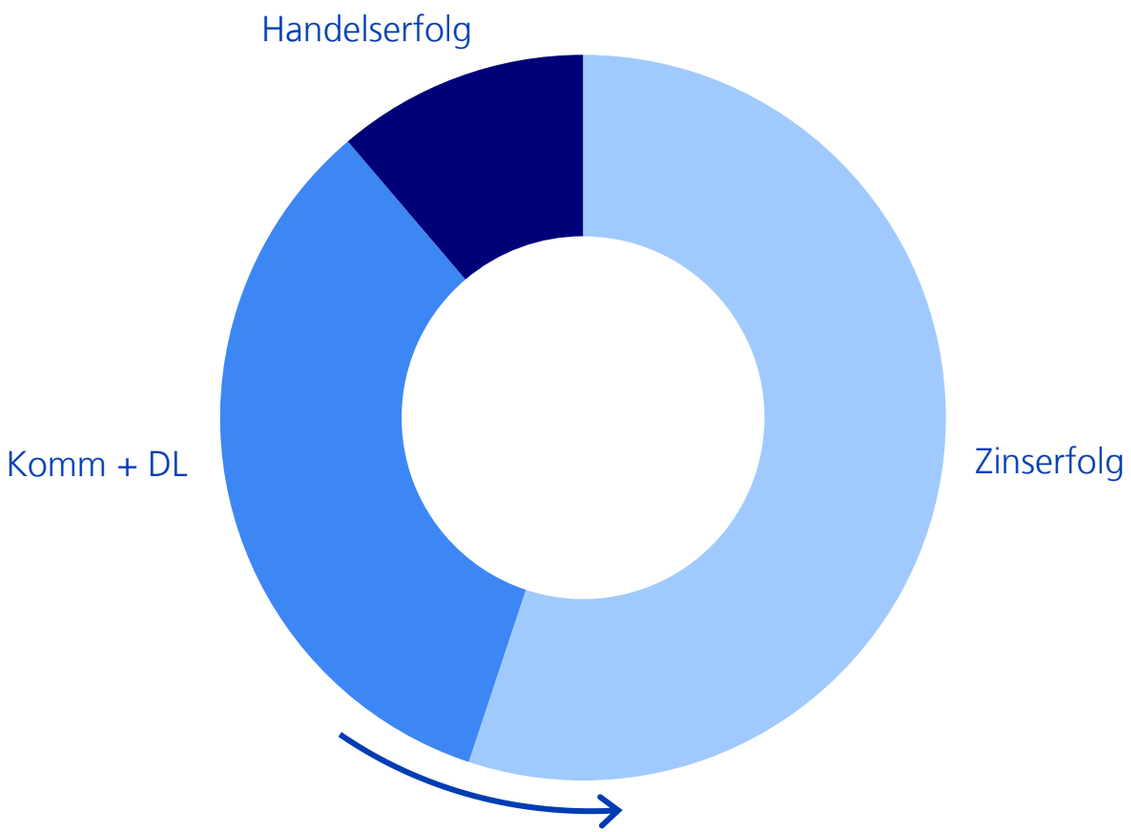
International erfolgreich

Spezialisierte Segmente
- Asset Management
- Private Kunden Ausland
- Finanzinstitute International

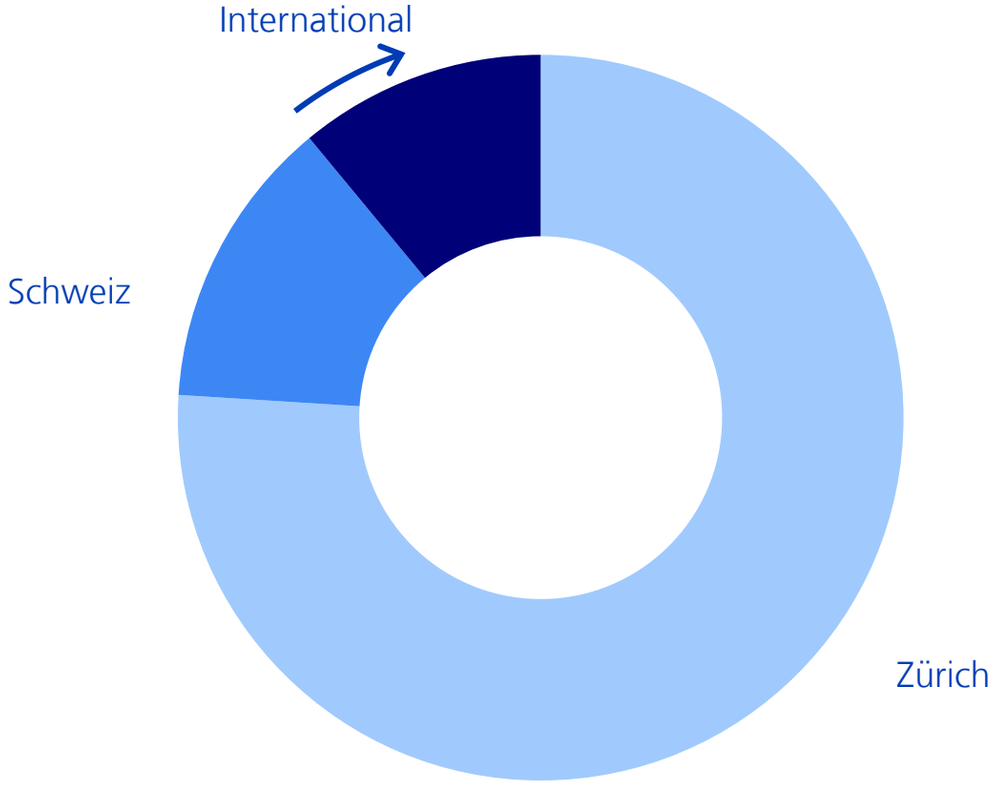
Diversifizierte Erträge erhöhen Stabilität und mindern Risiken

Zürcher Kantonalbank

Erlösstruktur



Capital at Risk nach Regionen



ZKB: Jetzt auch eine führende Schweizer Digitalbank

ZKB Banking

Alltagsbanking für CHF 0.-
100% digital & physisch im Kanton Zürich

530'000 aktive Kundinnen und Kunden

frankly

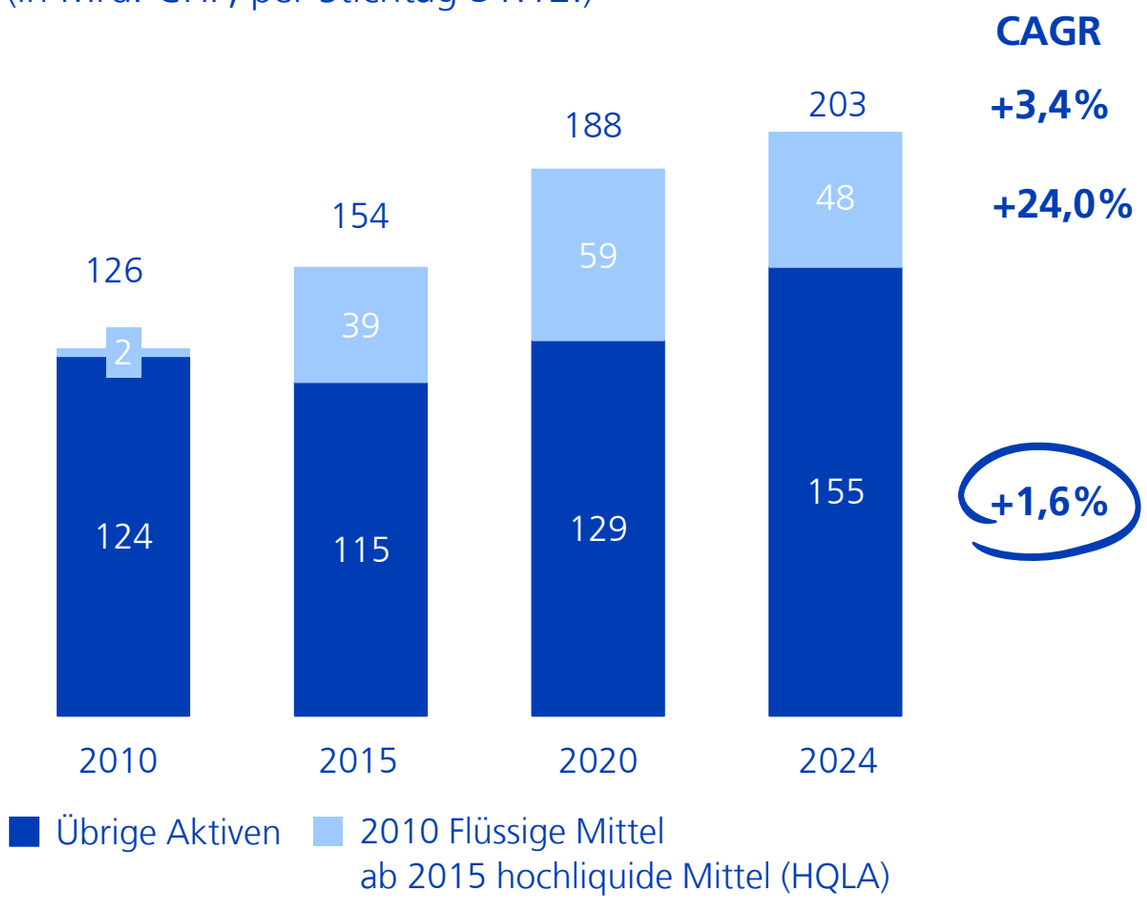
100% digitale Vorsorgelösung
mit 0,44% all-in-one fee

3,8 Mrd. CHF AuM (31.12.2024)

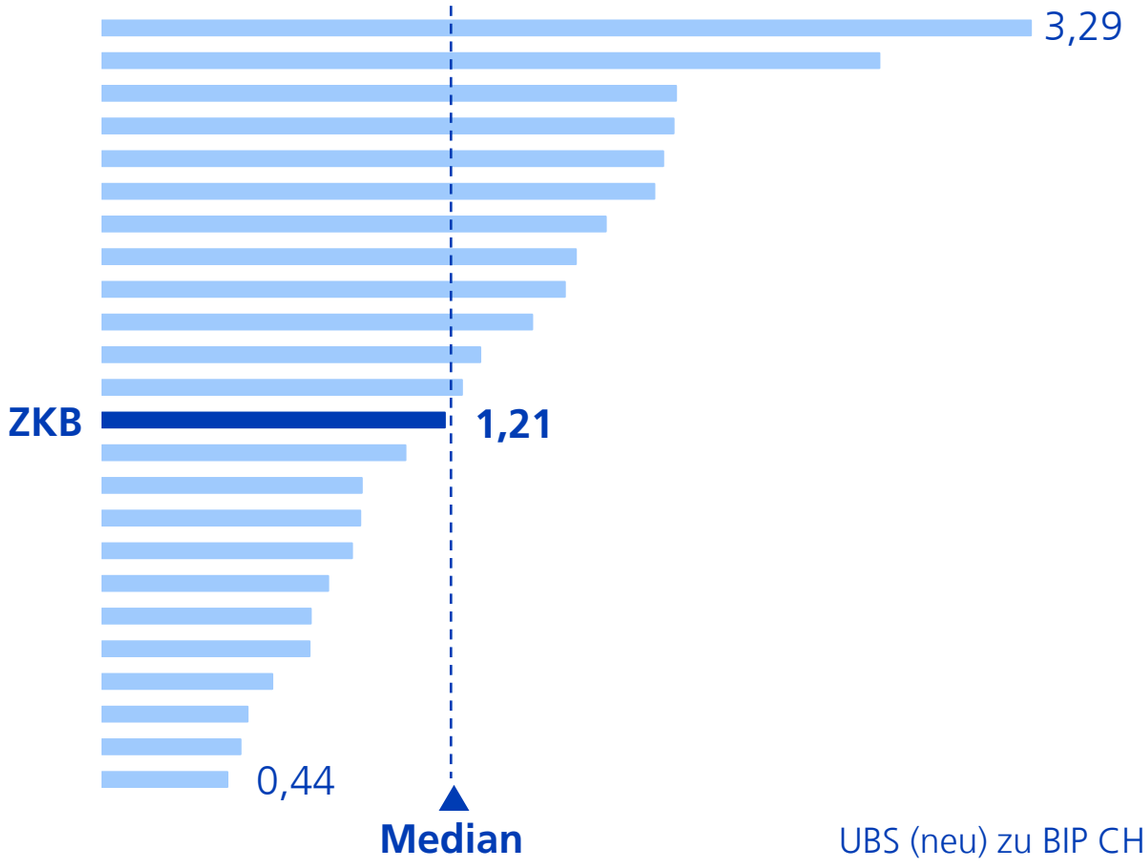
ZKB wächst verantwortungsvoll

Höhere Liquiditätsanforderungen führen zu Bilanzverlängerung der ZKB

(in Mrd. CHF, per Stichtag 31.12.)



Verhältnis Bilanzsumme der Kantonalbank zu Kantons-BIP (2022)



UBS (neu) zu BIP CH: 2,07

Quelle: Geschäftsberichte, BFS

Sicherste Geschäftsbank der Welt – davon profitieren alle Zürcherinnen und Zürcher

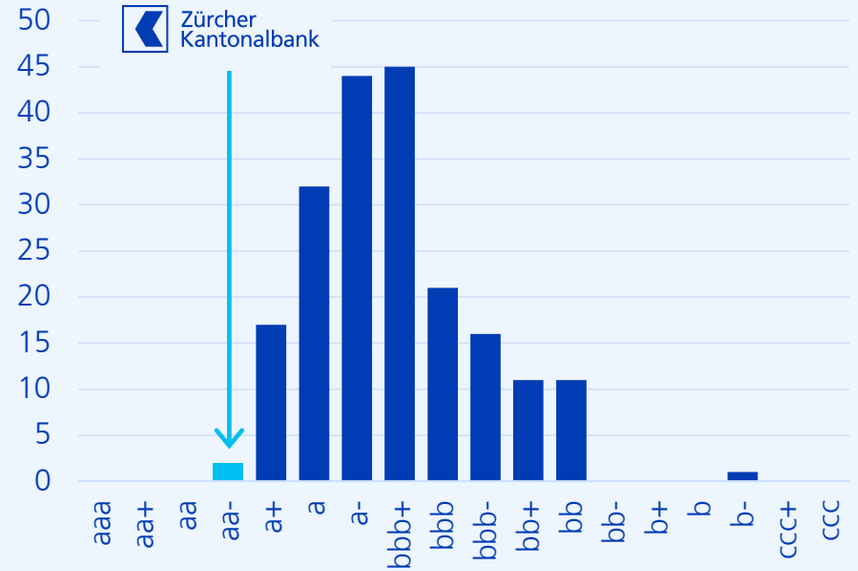
Mit Staatsgarantie

S&P **AAA**

Fitch **AAA**

Moody's **Aaa**

Ohne Staatsgarantie



Verteilung Stand-alone Rating S&P Top 200 Banken weltweit (27.09.2024)

Gemäss Global Finance

Strategische Prioritäten bleiben unverändert

Highlights 2024

ZKB Banking
500’000 Bestandeskunden profitieren
30’900 aktive Neukunden (netto) dazugewonnen

Neues Filialkonzept
Neueröffnung in Kloten und Wollishofen

Wachstum Asset Management
Eröffnung Vertriebsfiliale in Milano / Lausanne
Lancierung Themenfonds

Highlights 2024

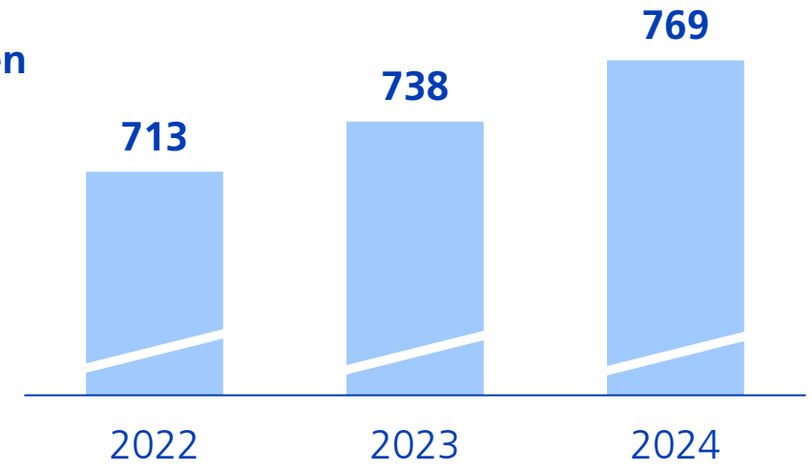
Private Banking
Verkauf ZKB Österreich / Fokussierung onshore Private Banking Geschäft auf Schweiz. Aktive Marktbearbeitung Deutschland.

Lancierung Digital Asset Hub
Kryptowährung als erster Use Case für Kunden
Angebot auch an Drittbanken.

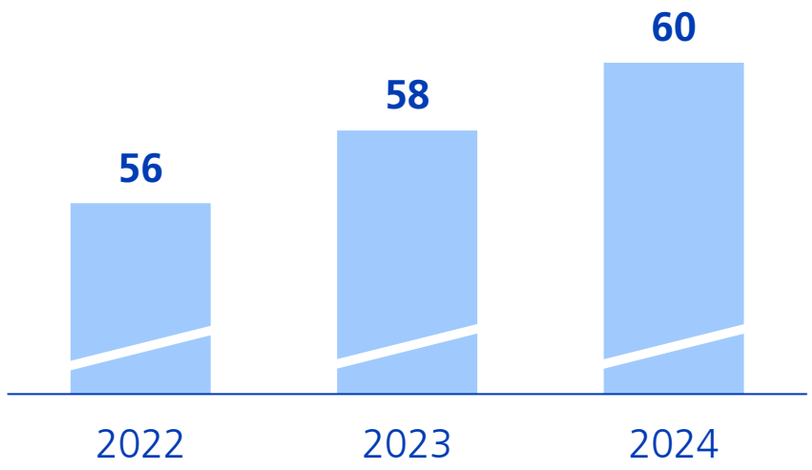
Leistungsauftrag
ZKB Philanthropie Stiftung nimmt Betrieb auf

Starke operative Performance

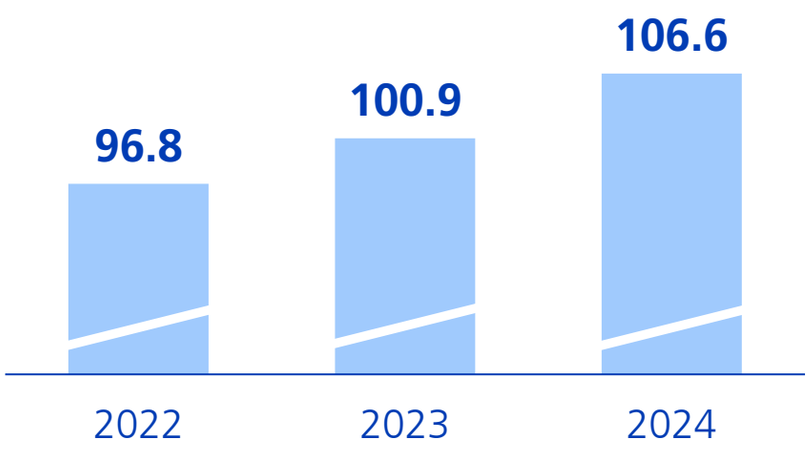
Anzahl aktive private Kundinnen und Kunden
(in Tsd.)
CAGR: 3,8%



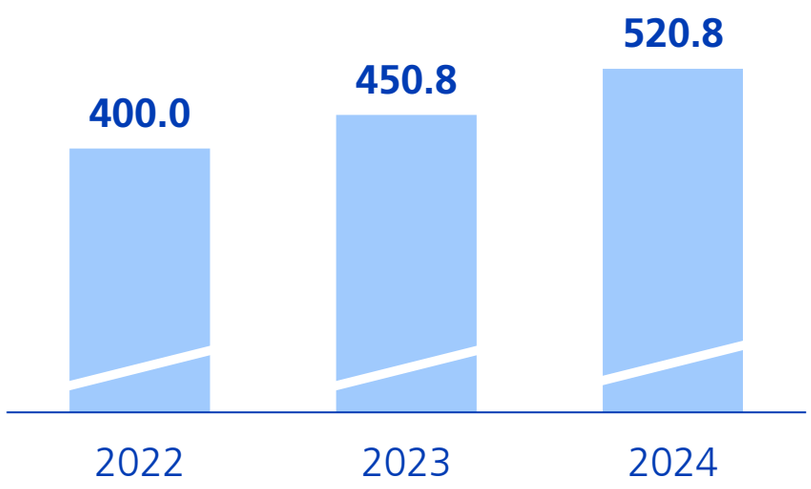
Anzahl aktive Unternehmen
(in Tsd.)
CAGR: 3,5%



Hypothekarvolumen
(in Mrd. CHF)
CAGR: 4,9%

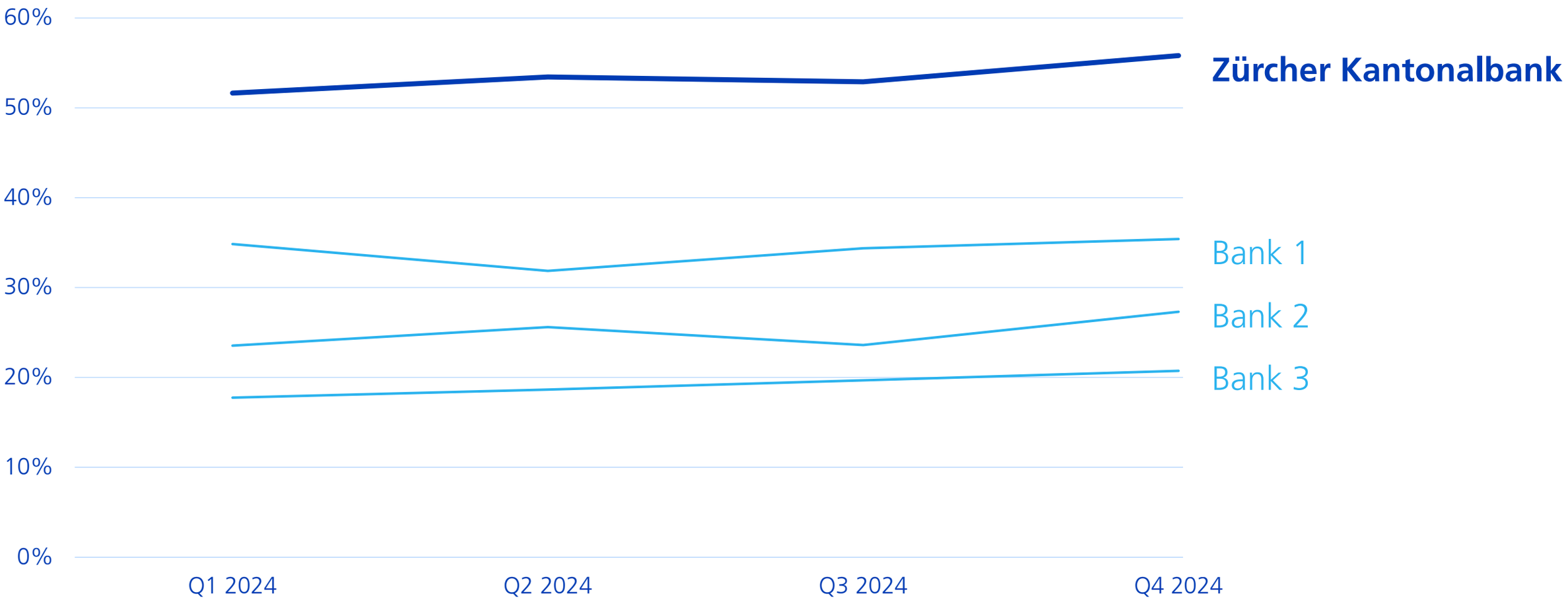


Kundenvermögen
(in Mrd. CHF)
CAGR: 14,1%



Höchstes Kundenvertrauen im Vergleich mit Mitbewerbern

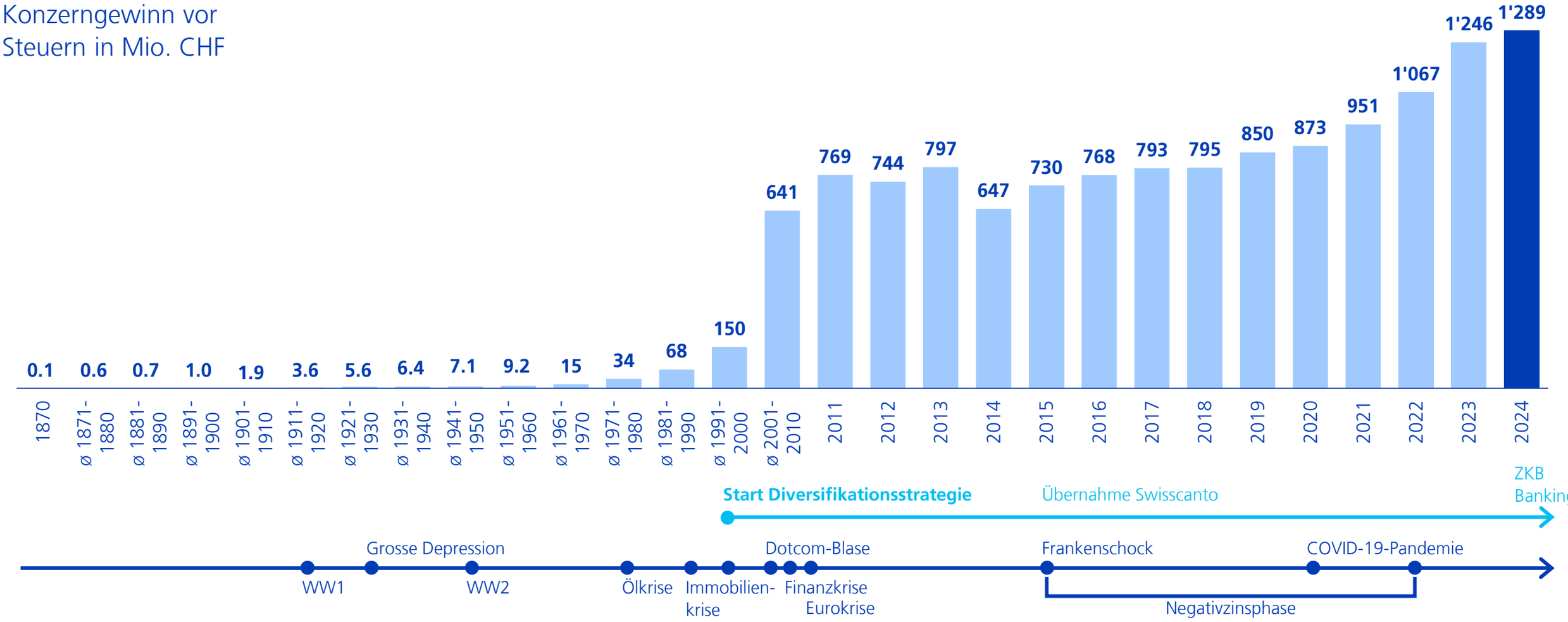
Markenvertrauen Banken im Kanton Zürich



Quelle: Swiss Brand Observer, Januar 2025
Prozentsatz der Personen, die eine Marke als besonders vertrauenswürdig wahrnehmen.

Nachhaltig erfolgreich dank Diversifikationsstrategie

Konzerngewinn vor Steuern in Mio. CHF



Jahresergebnis 2024

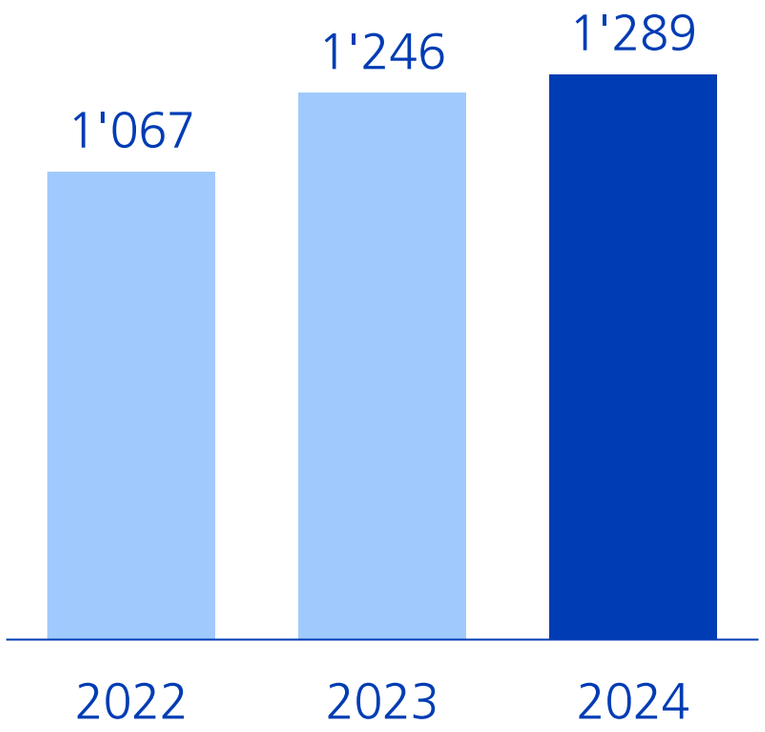
Martin Bardenhewer, CFO

Wir haben 2024 ein sehr erfreuliches Ergebnis erzielt

Zürcher Kantonalbank

Konzerngewinn vor Steuern

1,289 Mrd. +3,4%*



*Veränderung ggü. Vorjahr

Geschäftsertrag

3,088 Mrd. -3,3%*

⟶ wie erwartet

Geschäftsaufwand

1,731 Mrd. +3,1%*

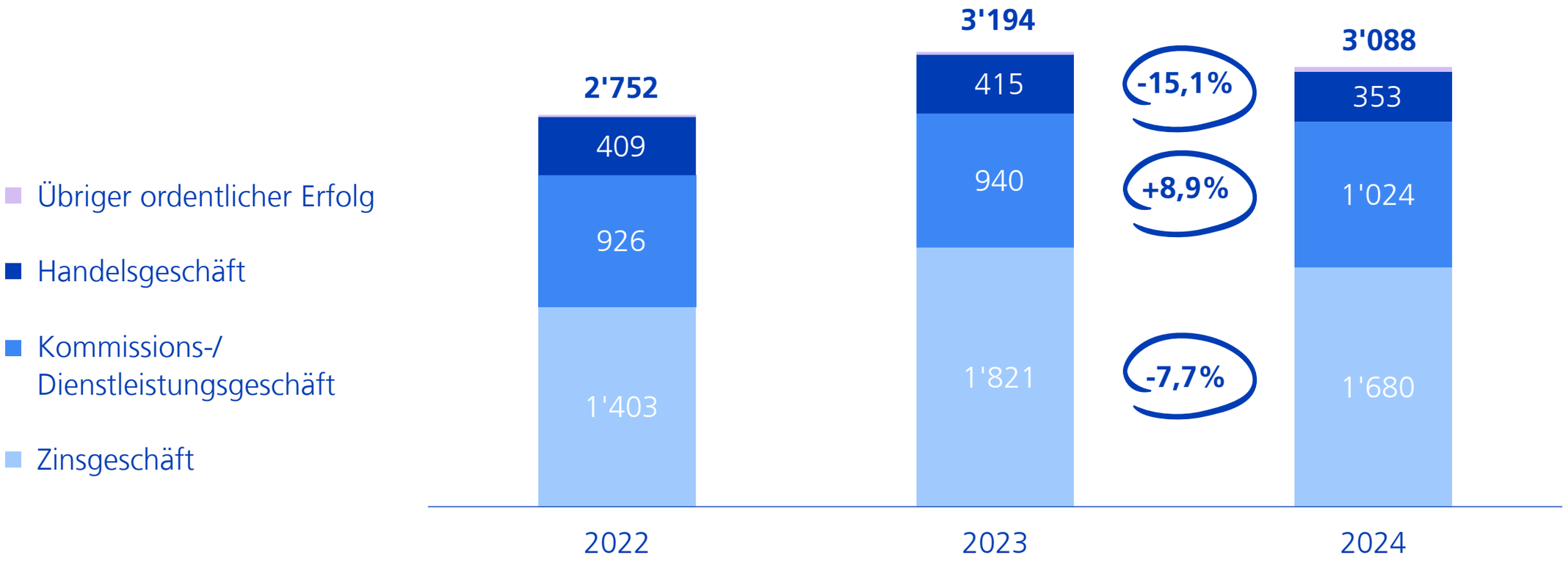
⟶ auf Plan

Bildung von Reserven für allgemeine Bankrisiken

0 Mio. (Vorjahr: 225 Mio.)

Zinsschritte und hervorragendes Wertschriften- und Anlagegeschäft prägen Ergebnis

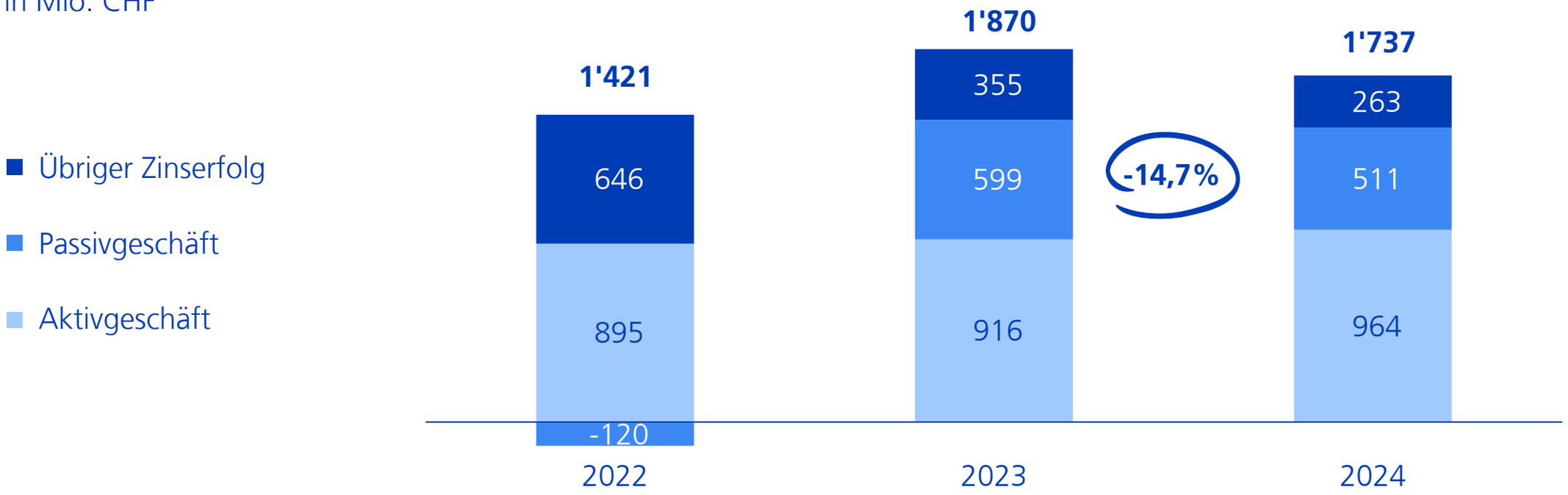
Geschäftsertrag
in Mio. CHF



Rundungsdifferenzen können auftreten

Tieferer Bruttozinserfolg durch wieder deutlich tiefere Marge im Passivgeschäft

Erfolg Zinsengeschäft
in Mio. CHF



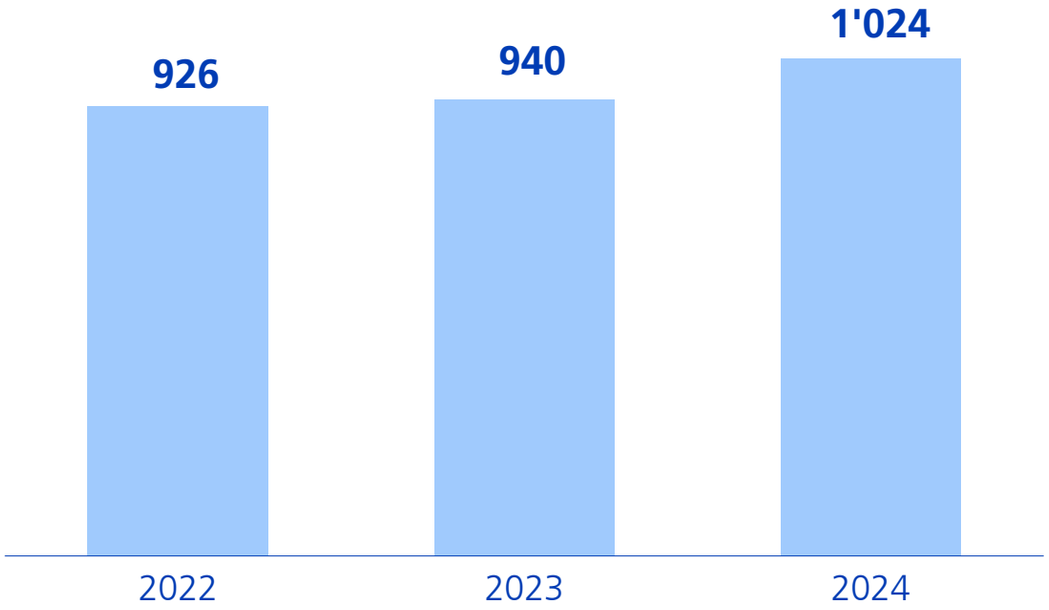
Rundungsdifferenzen können auftreten

Wertschriften- und Anlagegeschäft sorgt für rekordhohen Erfolg aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

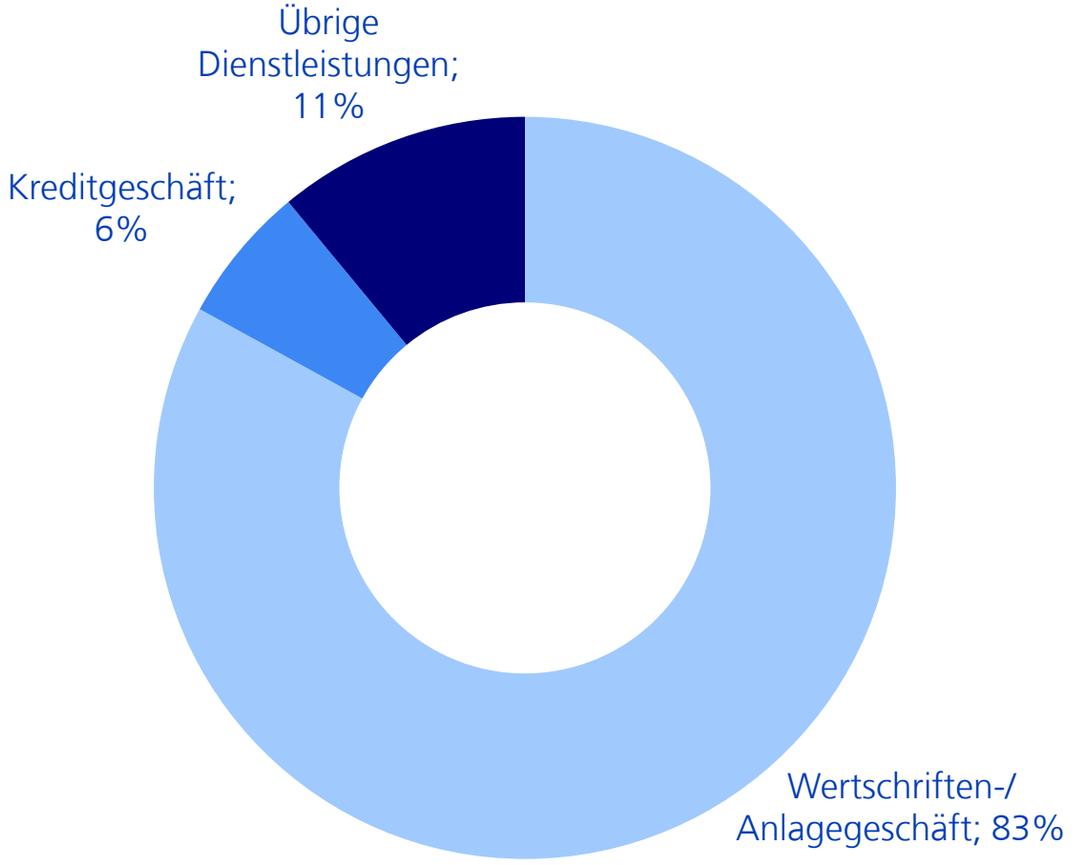
Zürcher Kantonalbank

Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

in Mio. CHF

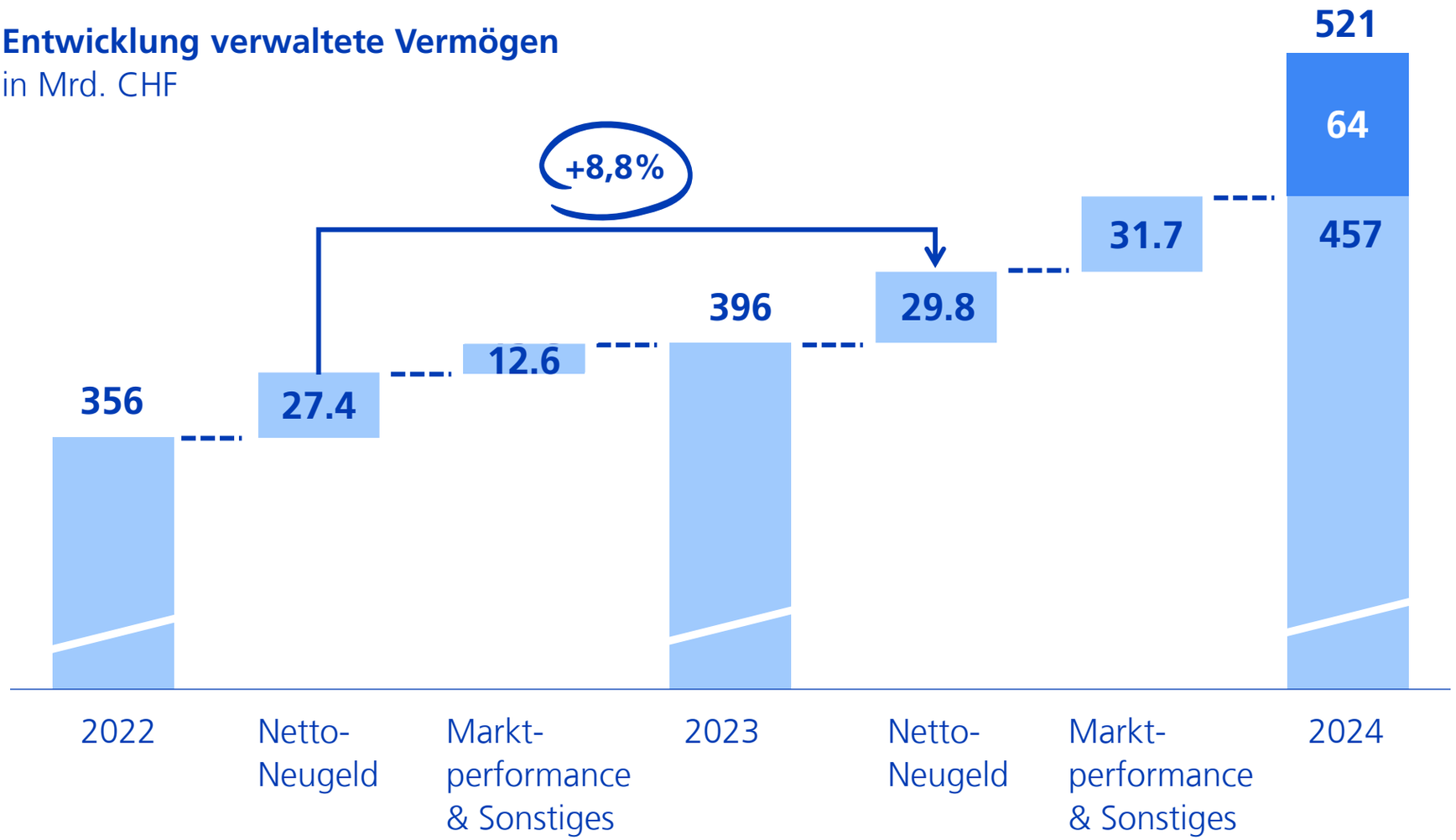


Aufteilung nach Brutto-Erlös



Starkes Wachstum der verwalteten Vermögen

Entwicklung verwaltete Vermögen
in Mrd. CHF



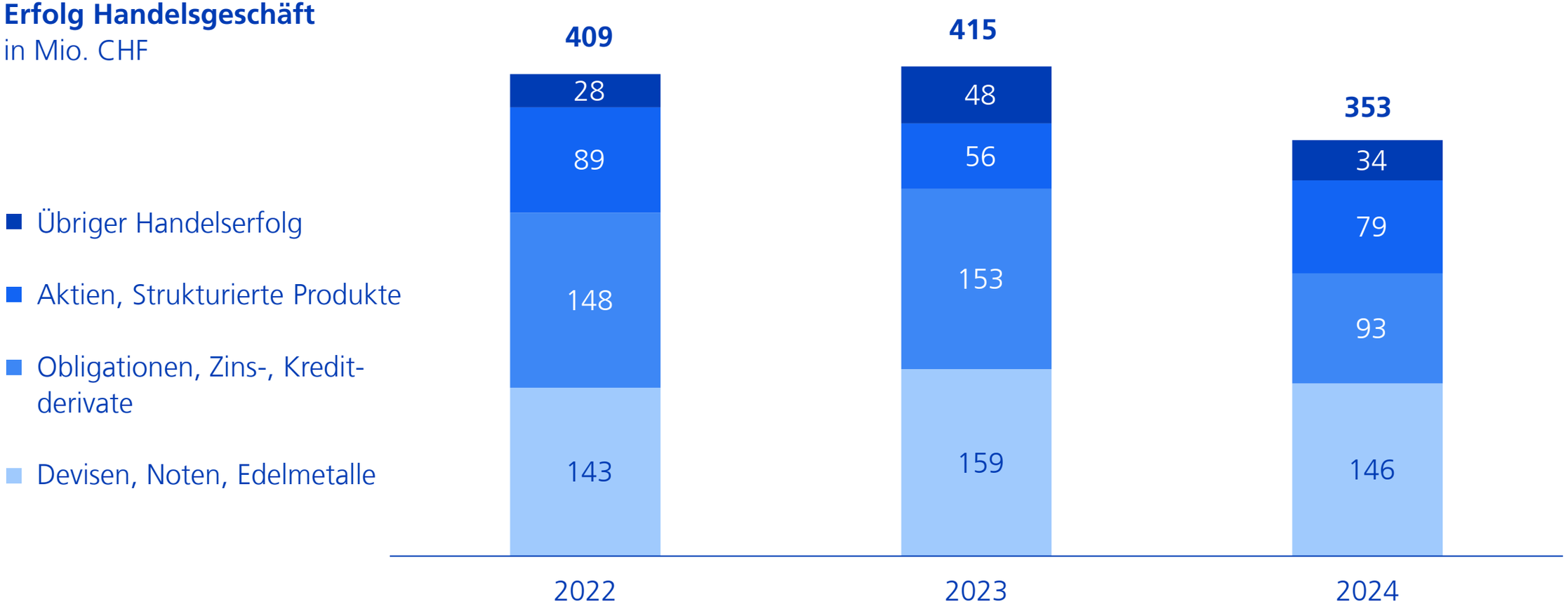
Kundenvermögen
in Mrd. CHF

- Vermögen mit Custody Services
- Verwaltete Vermögen

Rundungsdifferenzen können auftreten

Tieferer Handelserfolg aufgrund geringerer Marktdynamik

Erfolg Handelsgeschäft
in Mio. CHF



Rundungsdifferenzen können auftreten

Geschäftsaufwand erhöht sich im Rahmen der Erwartungen

Personalbestand

+4,3%

Personalaufwand

+3,7%

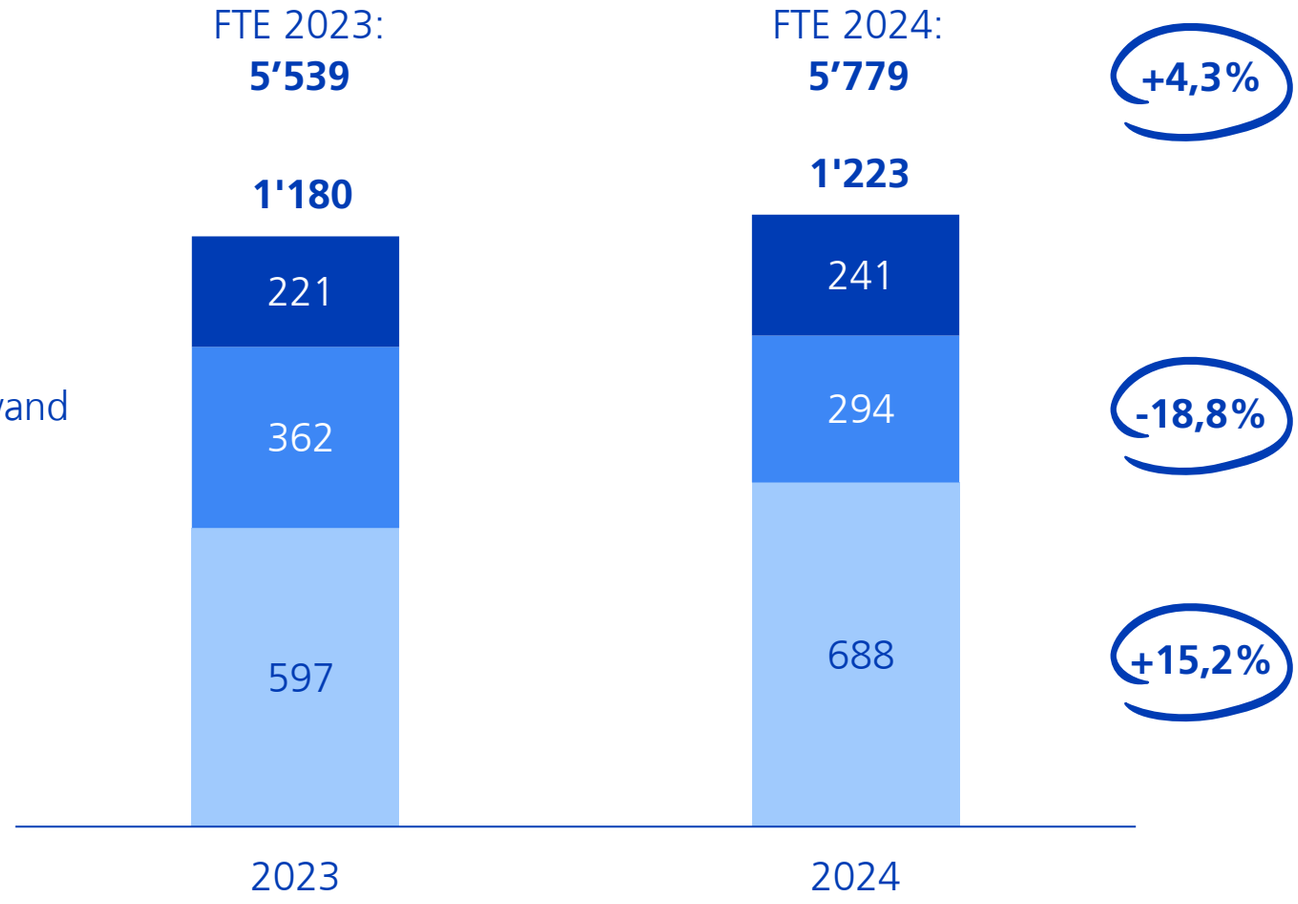
Sachaufwand

+1,9%

Veränderung ggü. Vorjahr

Strategiekonformes Wachstum des Personalbestands

Personalaufwand
in Mio. CHF



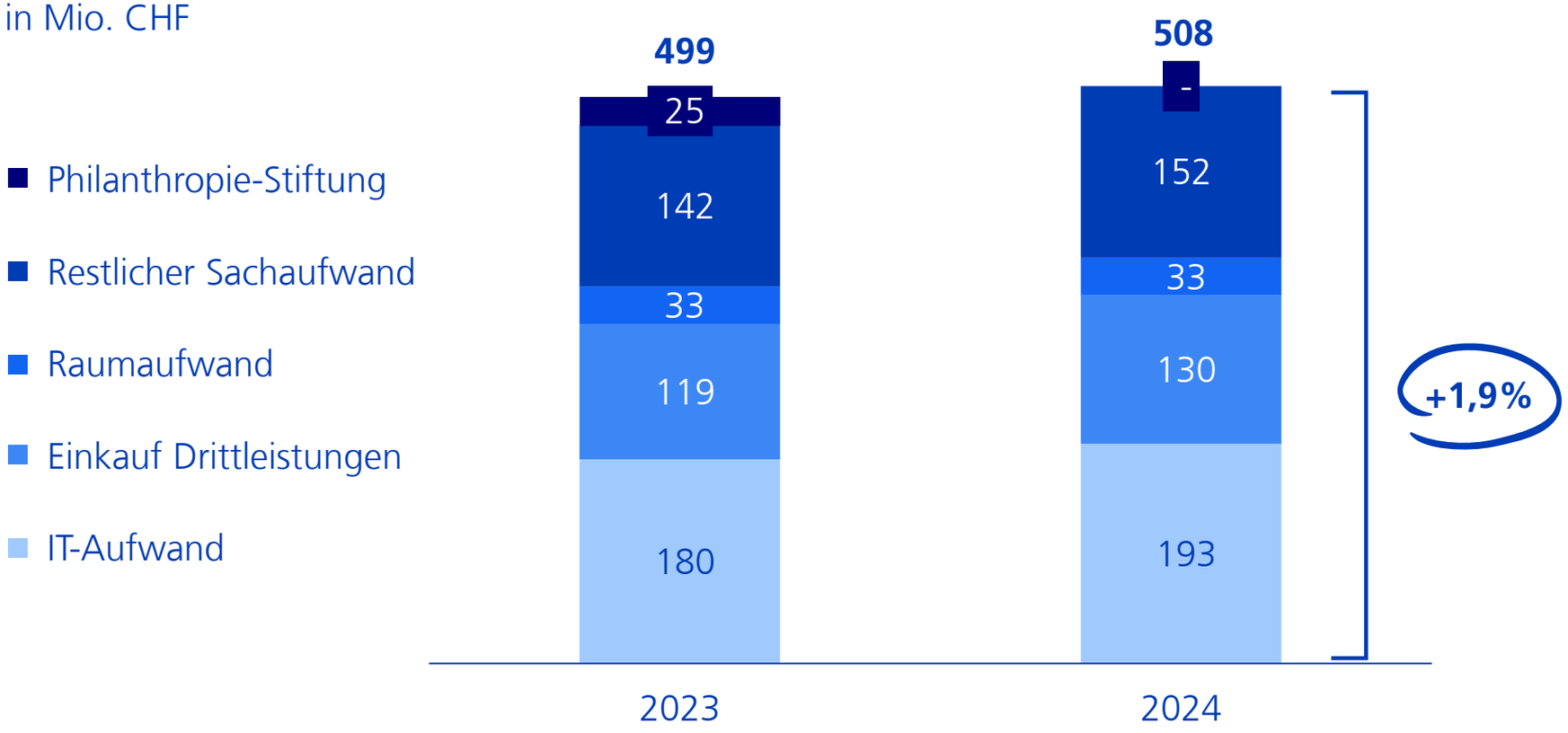
- Restlicher Personalaufwand
- Variable Vergütung
- Grundsaläre

Anpassung des Vergütungsmodells schlägt sich in Vergütungsstruktur nieder

Rundungsdifferenzen können auftreten

Zunahme des Sachaufwands im Einklang mit Strategie

Sachaufwand
in Mio. CHF



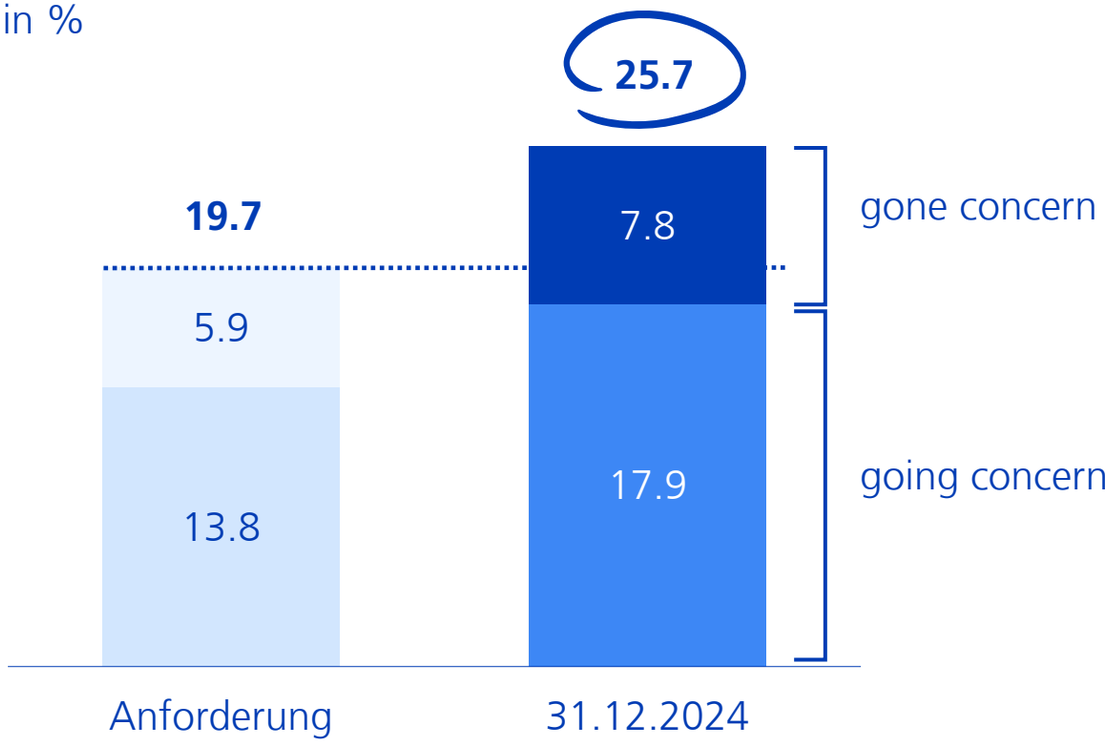
Rundungsdifferenzen können auftreten

Starke Kapitalbasis signifikant über den Eigenmittelanforderungen

Zürcher Kantonalbank

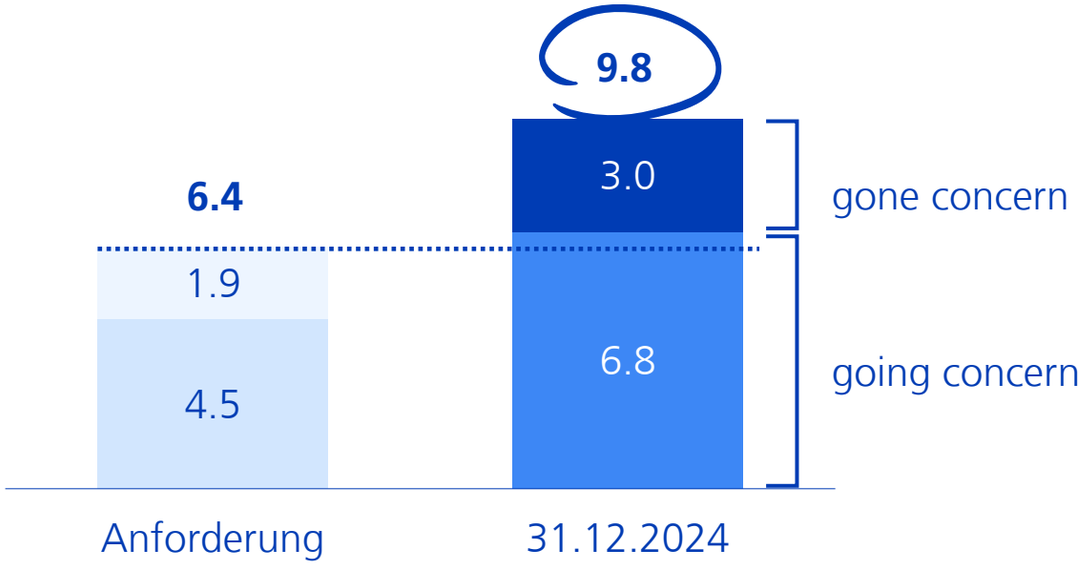
Risikobasierte Kapitalquote

in %



Leverage Ratio

in %



2025 wird herausfordernd

- Weiterhin **herausforderndes** makroökonomisches Umfeld
- Steigende **Wettbewerbs-intensität** und **Margendruck**
- Zinsniveau, getrieben durch mögliche **SNB-Zinssenkungen,** könnte erwartete **Zinserträge** mindern

Wie wir unseren Leistungsauftrag erfüllen

Urs Baumann, CEO

2024 haben wir 140 Millionen Franken im Rahmen unseres Leistungsauftrags eingesetzt

Versorgungsauftrag
63 Mio. CHF

Nachhaltigkeitsauftrag
24 Mio. CHF

Unterstützungsauftrag
53 Mio. CHF

Wir sind eine der grössten Förderinnen von Start-ups…

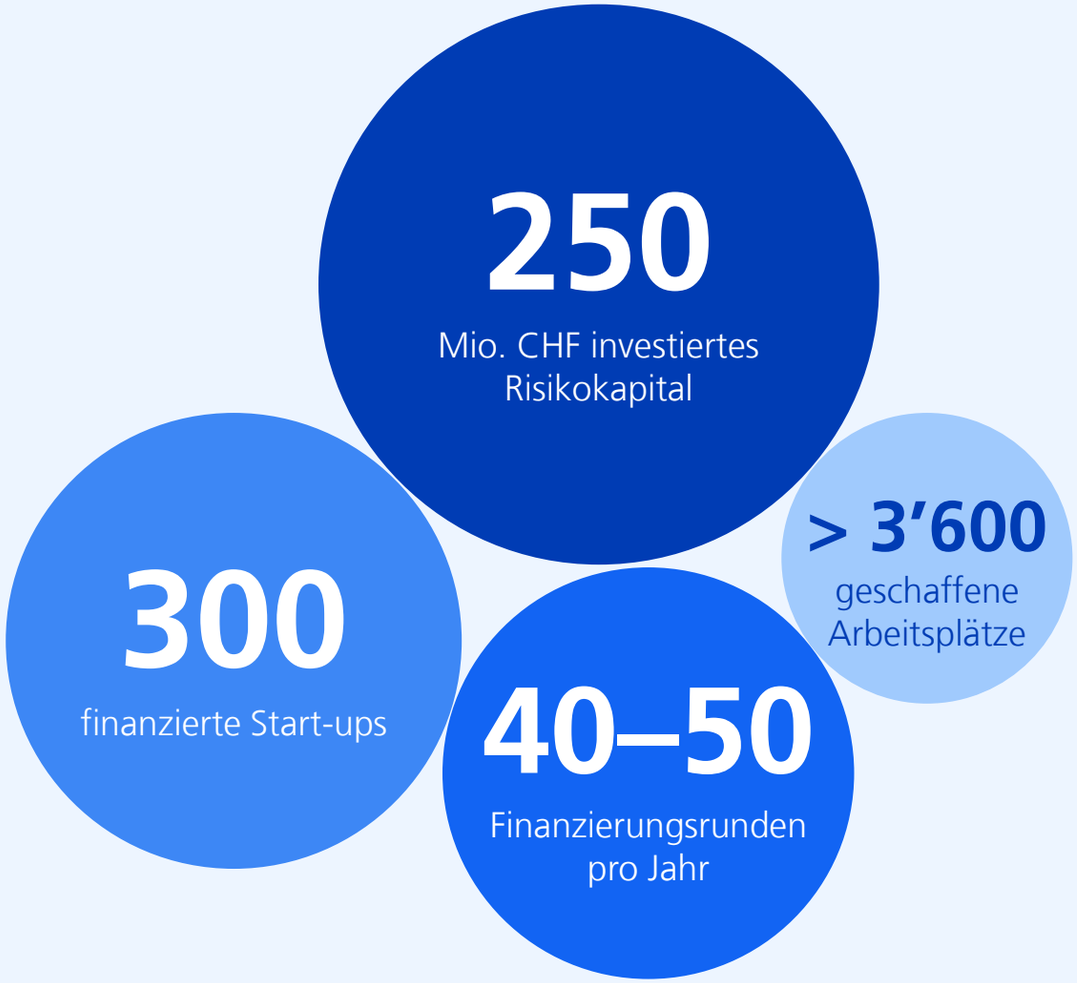
Wie investieren wir?
- Early Stage / Scale-up
- Eigenkapital oder Wandeldarlehen
- Investmentfokus gesamte Schweiz

Investments
(Auszug)

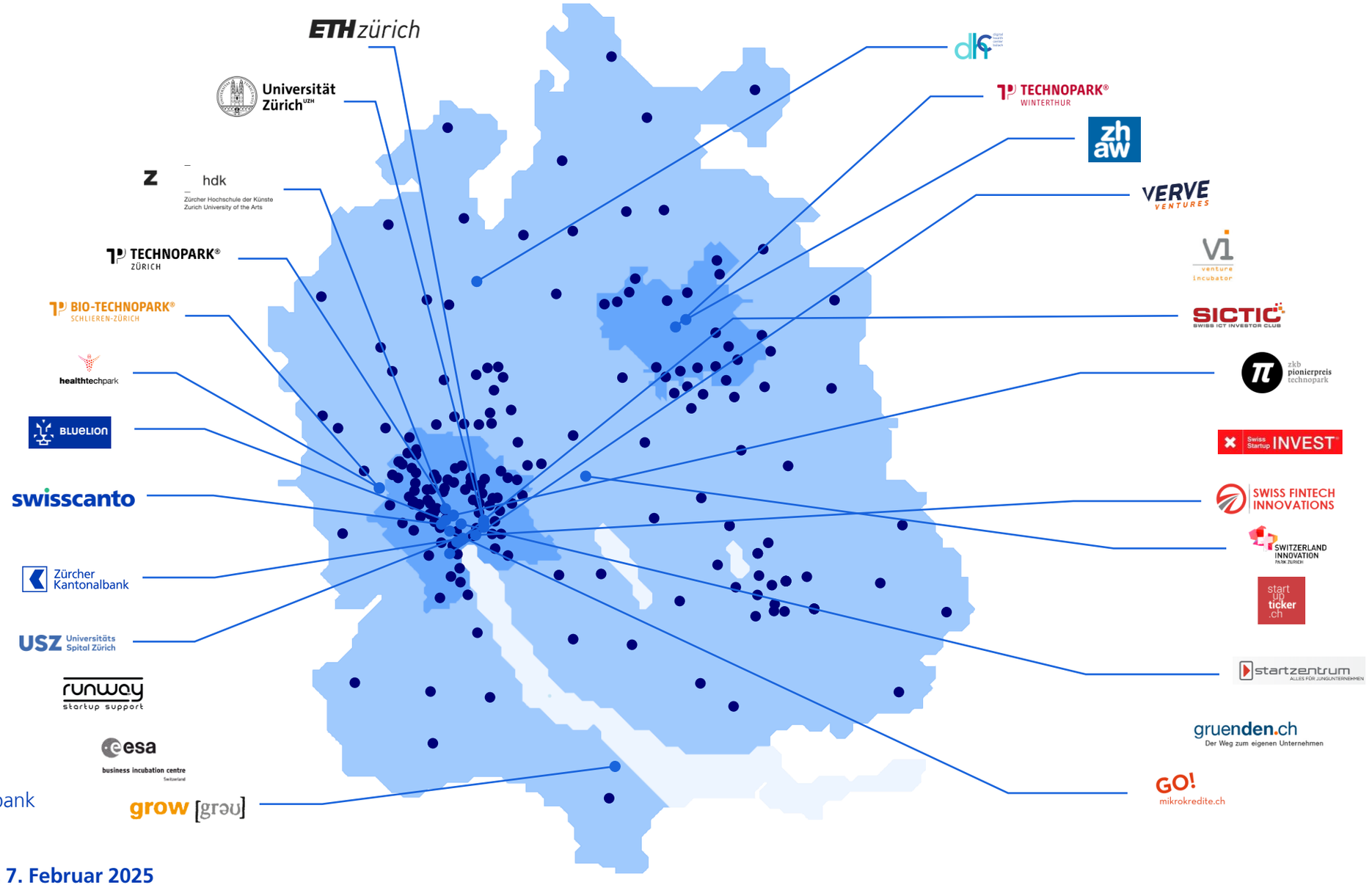
calingo · DePoly · DPHI SPACE · climeworks · GET YOUR GUIDE · UniSieve

Exits
(Auszug)

BIOGNOSYS NEXT GENERATION PROTEOMICS · OXFORD INSTRUMENTS FEMTO TOOLS Part of Oxford Instruments · versantis



… und die breiteste Förderin von Innovation im Kanton Zürich

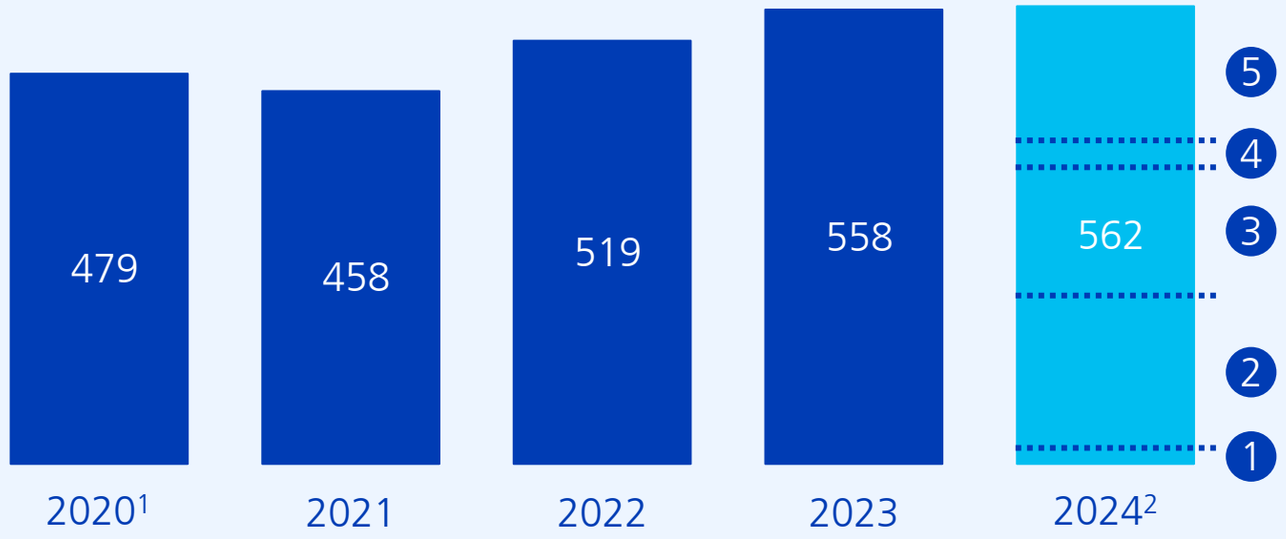


- Innovationsnetz
- Von der Zürcher Kantonalbank unterstützte Start-ups

Wir geben zurück: An Kanton und Gemeinden

Partizipation von Kanton und Gemeinden
in Mio. CHF

> 0,5 Mrd. CHF



1	Selbstkosten Dotationskapital	21 Mio. CHF
2	Dividende Kanton	184 Mio. CHF
3	OECD-Mindeststeuer	156 Mio. CHF
4	Abgeltung Staatsgarantie	31 Mio. CHF
5	Dividende Gemeinden	170 Mio. CHF

[1] inkl. 100 Mio. CHF Sonderdividende
[2] erstmals inkl. OECD-Mindeststeuer vollumfänglich zugunsten Kanton Zürich

Fragerunde

Zürcher
Kantonalbank